

STUDIU DE FEZABILITATE

"Construcția Complexului Sportiv Multifuncțional din Municipiul Soroca"

Anexa 9. Matricea Cadru-Logic

Obiectivele investiției vor fi prezentate cu ajutorul matricei cadru-logic a proiectului investițional. În orice proiect investițional, utilizarea matricei logice asigură realizarea unui plan coerent și transparent care include indicatorii pentru monitorizare și evaluare, luând în considerare și mediul extern al proiectului. Matricea poate fi privită și ca o vizualizare utilă a structurii interne a proiectului. Matricea este compusa din 4 rânduri și 4 coloane. Cele 4 coloane prezintă intervenția logică, indicatorii verificabili în mod obiectiv, sursele verificării, și ipotezele aflate la baza intervenției logice la toate cele 4 nivele din ierarhia scopurilor definite de axa verticală.

Prima coloana conține intervenția logică a proiectului. Aceasta ne arată o ierarhie de scopuri având grade diferite de generalitate și modul în care acestea rezultă din relațiile cauzale: în cadrul proiectului se realizează diferite activități specifice care trebuie să ne conducă la rezultate bine definite. Activitățile reprezintă ceea ce se face în cadrul proiectului, în vreme ce rezultatele reprezintă realizările (outputurile) acestor activități, adică ale întregului proiect. Rezultatele proiectului (în acest caz realizarea unui Complex Sportiv Multifuncțional în municipiul Soroca) trebuie să asigure atingerea obiectivelor proiectului. În prezent, tinde să devină un standard internațional acceptarea unui singur obiectiv al proiectului (Scopul prezentului proiect este dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive din municipiul Soroca). Aceasta ușurează atât planificarea, cât și evaluarea proiectelor, deoarece este mai ușor să planifici realizarea unui singur scop decât cea a două sau mai multe obiective paralele. Cu atât mai ușoară este măsurarea succesului unui proiect care se raportează la un singur scop, față de cele care se raportează la două sau mai multe, întrucât acestea pot fi adesea conflictuale.

La vârful ierarhiei obiectivelor (capul de coloană în matricea logică) se găsesc obiectivele generale – sau obiectivul general – ale / al proiectului. Acestea reprezintă obiective cu un grad mai ridicat de generalitate, la a căror realizare poate contribui proiectul, dar pe care proiectul însuși nu le poate realiza (obiectivul general al prezentului proiect: creșterea nivelului de educație, de socializare și a stării de sănătate a tuturor cetățenilor, copii, tineri, adulți, vârstnici sau persoane cu handicap, prin practicarea în cadrul complexului sportiv construit a activităților de educație fizică și sport).

Cea de-a doua coloană a matricei logice prezintă indicatorii obiectiv verificabili la toate nivelurile ierarhiei obiectivelor (=intervenția logică). Pentru a asigura o bază solidă pentru evaluarea cât mai corectă a rezultatelor proiectului, este foarte important să dispunem de indicatori obiectiv verificabili care să probeze gradul de realizare a obiectivelor propuse. Numai în condițiile în care acești indicatori sunt bine selectați, rezultatele proiectului pot fi evaluate cu acuratețe, iar evaluarea efectuată va fi general acceptată.

Cu toate că există seturi standard de indicatori pentru numeroase domenii de intervenții, este recomandabil să identificăm indicatori cuantificabili pentru fiecare obiectiv general, scop și rezultat în parte (notă: indicatorii pentru activități ne arată dacă acestea au fost sau nu efectuate). Într-o accepțiune generală, în matricea logică nu vor fi cuprinse obiective pentru care nu a putut fi identificat nici un indicator rezonabil, întrucât un obiectiv a cărui realizare nu poate fi măsurată nu este un obiectiv valid.

Adesea este însă posibil să dezvoltăm indicatori aproximativi cu ajutorul cărora putem menține drept fezabile obiective care vizează calități aparent nemăsurabile.

Aceasta face obiectul celei de-a treia coloane, care specifică sursele de verificare pentru fiecare dintre indicatorii obiectiv verificabili. Pentru unii indicatori, sursele pot fi

STUDIU DE FEZABILITATE

"Construcția Complexului Sportiv Multifuncțional din Municipiul Soroca"

documente ale proiectului sau date statistice accesibile publicului (de exemplu, numărul persoanelor tinere de la nivelul localității, numărul persoanelor tinere implicate în activități sportive organizate, cheltuielile lunare medii pentru activitățile de sport etc.). La acest punct este important să avem în vedere că folosirea surselor de informație existente este mai convenabilă și costa mai puțin decât un studiu special realizat sau elaborarea unui sistem adițional de documentare (pe lângă sistemul existent de documentare pe care proiectul trebuie să-l stabilească pentru controlul intern).

Coloana a patra se referă la ipotezele asupra mediului extern, care sunt formulate în procesul de elaborare a intervenției logice. În consecință, aducerea la un standard ridicat a serviciilor pentru activități sportive oferite persoanelor tinere depinde de factori adiționali în afara posibilităților de control ale proiectului. Astfel, calitatea serviciilor oferite depinde, în timp, de fondurile alocate pentru salariile personalului, lucrări periodice de întreținere a complexului sportiv etc.

În tabelul următor este prezentată matricea logică pentru prezentul proiect în vederea evaluării. Aceasta subliniază importanța realizării unui complex sportiv multifuncțional în municipiul Soroca, beneficiile constând în creșterea calității vieții persoanelor din Soroca.

Matricea Cadrul-Logic pentru realizarea proiectului de construcție a Complexului Sportiv Multifuncțional din Municipiul Soroca

Intervenție logică	Indicatori verificabili obiectiv	Surse de verificare	Previziuni
Obiective generale: 1. Creșterea nivelului de educație, de socializare și a stării de sănătate a cetățenilor din municipiul Soroca 2. Revigorarea activităților sportive 3. Dezvoltarea activităților sportive în municipiul Soroca, în corelație cu programele naționale de dezvoltare. (Soroca a fost inclus în lista orașelor Poli de Creștere)	1. Reducerea numărului de îmbolnăviri cu 10% (raportat la valorile actuale) în 2 ani de la darea în folosință a complexului 2. Reducerea infrajeciunilor minore cu 5%, prin oferirea unor alternative de petrecere a timpului liber 3. Creșterea cu 20% a numărului de activități sportive anuale desfășurate (competiții, turnee, evenimente) 4. Organizarea a minimum 3 evenimente sportive/culturale majore pe an	1. Datele statistice și rapoartele anuale ale Biroului Național de Statistică 2. Rapoartele anuale ale departamentului Socio-economic din cadrul Primăriei Soroca / Consiliului Raional 3. Documentația și calendarele evenimentelor sportive aprobate de autoritățile locale 4. Evidențele Poliției Locale privind infracționalitatea	1. Primăria Soroca și Consiliul Raional Soroca își asumă să îmbunătățească infrastructura și să promoveze evenimente sportive 2. Coordonarea cu federațiile și școlile locale pentru organizarea activităților anuale 3. Crearea unui cadru favorabil care să impulsioneze implicarea tinerilor și a persoanelor adulte în evenimente comunitare

STUDIU DE FEZABILITATE

"Construcția Complexului Sportiv Multifuncțional din Municipiul Soroca"

Intervenție logică	Indicatori verificabili obiectiv	Surse de verificare	Previziuni
Scopul proiectului : 1. Dezvoltarea și modernizarea mediului rural prin asigurarea unor condiții decente din punct de vedere social pentru locuitorii din municipiul Soroca	1. Indicele capacității de apreciere a calității vieții celor care practică activități sportive (creștere cu 15% față de situația inițială, în 3 ani de la inaugurare) 2. Numărul de parteneriate cu instituții de învățământ, cluburi sportive și ONG-uri (minim 5 semnate în primii 2 ani) 3. Creșterea cu 10% a gradului de utilizare a complexului în primele 12 luni	1. Date furnizate de Biroul National de Statistica 2. Raportul anual al departamentului Socio-economic din cadrul Primăriei Soroca sau Consiliului Raional. 3. Monitorizarea înscrierilor pentru competiții și a programelor cu parteneri locali	1. Consiliul Municipal Soroca coordonează un plan de colaborare cu liceele, federațiile sportive și ONG-urile 2. Încurajarea accesului la fonduri europene și sponsorizări private 3. Responsabilitate împărțită între instituții pentru menținerea și animarea complexului prin evenimente periodice
Rezultatele proiectului: 1. Construcția complexului sportiv în temeiul normativelor legale privind proiectarea construcțiilor de acest gen, din punct de vedere al cerințelor legii privind calitatea în construcții precum și reglementările tehnice specifice construcțiilor. 2. Creșterea accesului la infrastructură modernă pentru cca. 2.500 de familii 3. Promovarea consecventă a evenimentelor sportive, culturale și de recreere în cadrul complexului	1. Construcția CSM se va realiza în termen de 24 luni 2. Creșterea cu minimum 50% a numărului de persoane care practică un sport în 3 ani 3. Organizarea a minim 4 campionate/ competiții regionale pe an (fotbal, volei, baschet, tenis), cu participarea cluburilor locale 4. Atragerea a cel puțin 2 sponsorizări majore în primii 2 ani	1. Raportul oficial de terminare a proiectului (semnat de organele de control și supervizare din Consiliul Municipal) 2. Evidența înscrierilor la evenimente, legitimații de sportivi, liste de participare la antrenamente 3. Rapoartele anuale ale Direcției Educație și federațiilor sportive 4. Documentele/ contractele de sponsorizare	1. Consiliul Municipal Soroca este în măsură să garanteze fondurile necesare pentru întreținerea anuală și periodică 2. Federațiile sportive semnează protocoale pentru competiții anuale 3. Implementarea unei strategii de marketing privind evenimentele, inclusiv campanii de promovare în rândul tinerilor

STUDIU DE FEZABILITATE

"Construcția Complexului Sportiv Multifuncțional din Municipiul Soroca"

Intervenție logică	Indicatori verificabili obiectiv	Surse de verificare	Previziuni
Activități: 1. Atribuirea licitației de construcție 2. Întocmirea planurilor detaliate de implementare (2 luni de la semnarea contractului) 3. Demararea construcției Complexului Sportiv Multifuncțional (2 etape) 4. Supervizarea lucrărilor de către personal specializat, până la finalizare 5. Predarea lucrării în termen de 24 luni 6. Crearea unei structuri de management a complexului și a unei strategii de marketing pentru atragerea de evenimente	1. Un contract de execuție semnat cu câștigătorul licitației 2. Un complex sportiv multifuncțional construit la standardele asumate în caietul de sarcini 3. Strategie de marketing (plan de evenimente, colaborări cu federații și sponsori) 4. Rapoarte trimestriale despre stadiul construcțiilor și despre promovare	1. Rapoarte de progres întocmite de contractant pentru Consiliul Municipal 2. Proces-verbal de recepție la terminarea lucrărilor 3. Documentația de marketing vizând calendarul de competiții, protocoale cu federații, sponsori, parteneri externi	1. Consiliul Municipal Soroca identifică și contractează fondurile necesare realizării complexului 2. Selectarea unui contractant competent și adaptarea la bugetul planificat 3. Administrarea complexului (organigrama, statutul juridic) este aprobată de autoritățile locale și are resurse pentru implementarea planului de evenimente

Sursa: Prelucrare proprie