



Proiect

DECIZIE nr. _____

din _____

Cu privire la aprobarea Planului de Dezvoltare Economică
Locală a Municipiului Soroca pentru anii 2025-2028

În conformitate cu art. 14 alin.(2), lit. n), p) din Legea RM nr. 436/2006 privind administrația publică locală, Legii nr. 100/2017 cu privire la actele normative, art. 31 al Legii nr. 397/2003 privind finanțele publice locale, Consiliul municipal

DECIDE:

1. Se aprobă Planul de Dezvoltare Economică Locală a Municipiului Soroca pentru anii 2025-2028 (anexa nr.1)
2. Prezenta decizie se aduce la cunoștință publică și intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al Actelor Locale.
3. Decizia în cauză poate fi contestată cu cererea prealabilă adresată Consiliului mun. Soroca cu sediul în mun. Soroca str. Ștefan cel Mare, 5, în termen de 30 zile de la comunicarea în corespundere cu prevederile Codului administrativ al Republicii Moldova nr.116/2018.

PREȘEDINTELE ȘEDINȚEI

SECRETARUL C/M

MARCEL BUȘAN

Notă informativă
la proiectul de decizie „Cu privire la aprobarea Planului de Dezvoltare Economică
Locală a Municipiului Soroca pentru anii 2025-2028”

1. Denumirea autorului și, după caz, a participanților la elaborarea proiectului
Lilia Pilipețchi, Primarul municipiului Soroca, inițiatorul proiectului de decizie Tatiana Zabolica, director IP CDLR
2. Condițiile ce au impus elaborarea proiectului de act normativ și finalitățile urmărite.
<p>Planul de Dezvoltare Economică Locală pentru 2025 - 2028, este un document care răspunde necesităților și provocărilor mediului de afaceri și care reprezintă o etapă importantă în dezvoltarea urbanistică a mun. Soroca. Prezentul Plan de Dezvoltare Economică, elaborat cu suportul inițiativei Primăriei pentru Creștere Economică, este mai mult decât o aspirație de viitor, mai degrabă, este efortul conștient de muncă asiduă care începe astăzi și care în termen lung, va contribui la îmbunătățirea calității vieții fiecărui locuitor al municipiului nostru.</p> <p>Planul de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca a fost elaborat în cadrul proiectului „<i>Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova</i>” ce este finanțat de Ministerul Federal pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (BMZ) și cofinanțat de Uniunea Europeană și este implementat de Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.</p> <p><i>Scopul elaborării Planului de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca</i> este de a stabili direcțiile strategice pentru dezvoltarea economică a municipiului, având ca obiectiv creșterea competitivității economice, atragerea de investiții, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității vieții cetățenilor. Prin acest plan, se urmărește mobilizarea resurselor locale și regionale, dezvoltarea infrastructurii, sprijinirea antreprenoriatului local și integrarea Sorociei într-un context economic regional mai larg.</p> <p>Pentru elaborarea PDEL al municipiului Soroca au fost analizate documente de dezvoltare strategică naționale după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Strategia Națională de Dezvoltare Economică 2030 a Republicii Moldova, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.393/2024.➤ Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030” (Legea nr. 315/2022).➤ Cadru de planificare strategică, stabilit conform Hotărârii Guvernului nr. 386/2020, ulterior modificat prin Hotărârea Guvernului nr.661/2024;➤ Planul Național de Dezvoltare pentru anii 2023-2025 (HG nr. 89/2023);➤ Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020, aprobată prin CRD Nord nr. 3 din 12.02.2016; actualizată prin Decizia CRD Nord nr. 3 din 28.02.2018. <p>La fel au fost analizate și documentele de planificare strategică a municipiului aprobate de către Consiliul Municipal Soroca, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none">- Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025, aprobată prin decizia nr.10/2 din 31.03.2021;- Planul de Investiții Capitale al municipiului Soroca, aprobat prin decizia Consiliului municipal nr.15/26 din 09.12.2021, modificat prin decizia C/m 16/28 din 22.03.2022;- Planul operațional local al municipiului Soroca pentru anii 2021-2027, actualizat prin decizia C/m nr.16/26 din 22.03.2022.- Programul de revitalizare urbană al. Mun. Soroca 2022-2026, decizia CM nr. 16/27 din 22.03.22.
3. Descrierea gradului de compatibilitate pentru proiectele care au ca scop armonizarea legislației naționale cu legislația Uniunii Europene
Proiectul de decizie este elaborat în corespundere cu prevederile din Cartea albă a Bunei Guvernări, elaborată de către Comisia Europeană, care se bazează pe următoarele principii de bază: deschidere, participare, răspundere, eficiență și coerență. În acest context, proiectul de decizie, vine să

contribuie la ajustarea mecanismelor de guvernare din cadrul Primăriei municipiului Soroca la standardele privind buna guvernare promovate de legislația Uniunii Europene.	
4.	Principalele prevederi ale proiectului și evidențierea elementelor noi
Prin Proiectul Deciziei se solicită:	
<ul style="list-style-type: none"> - Aprobarea proiectului „Cu privire la aprobarea Planului de Dezvoltare Economică Locală a Municipiului Soroca pentru anii 2025-2028” 	
5.	Fundamentarea economică-financiară
Sursele de finanțare pentru implementarea Planului de Dezvoltare Economică Locală a Municipiului Soroca pentru anii 2025-2028” vor fi identificate din bugetul local, bugetul de Stat prin Programul național de dezvoltare a orașelor-poli de creștere în RM, Consiliul Raional Soroca, surse externe.	
6.	Avizarea și consultarea publică a proiectului
<p>La data de ____ noiembrie 2024 au fost petrecute audieri publice, unde au fost prezentate propuneri la proiectul de decizii și întocmit un proces-verbal.</p> <p>Proiectul de Decizie se prezintă pentru avizare în cadrul Comisiei buget, finanțe, dezvoltarea social-economică, asistență socială, și se înaintează la ședința Consiliului municipal.</p> <p>În scopul respectării prevederilor Legii nr. 239/2008 privind transparența în procesul decizional proiectul de decizie a fost plasat pe site-ul oficial al Primăriei municipiului Soroca: primaria.municipiul-soroca@apl.gov.md, inclusiv transmis pentru consultare consilierilor municipali, și altor părți cointeresate din municipiul Soroca. Recomandările părților interesate, cu privire la elaborarea proiectului menționat, pot fi expediate în adresa Primăriei Municipiului Soroca:</p> <ul style="list-style-type: none"> - direct la sediul pe str. Ștefan cel Mare nr. 5, et.1 , bir. 104, MD-3000, mun. Soroca; - sau prin poșta electronică cldr.soroca@gmail.com <p>Autor de proiect: Tatiana Zabolica, date de contact: 067105076; taneazabolica@gmail.com</p>	

Ex. Tatiana Zabolica, specialist principal



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



PLANUL DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ LOCALĂ A MUNICIPIULUI SOROCA PENTRU ANII 2025-2028

Chișinău, 2024



Planul de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca a fost dezvoltat într-un mod participativ și transparent ghidat de Parteneriatul pentru Dezvoltare Economică Locală.

Planul DEL a fost aprobat de către Consiliul municipiului Soroca pe data de _____ 2024, decizia nr. _____

Acest plan a fost elaborat în cadrul proiectului „Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova” ce este finanțat de Ministerul Federal pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (BMZ) și cofinanțat de Uniunea Europeană și este implementat de Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Elaborat de către compania de consultanță - **VTG SYNERGY SRL**.

CUPRINS

1	ABREVIERI.....	5
2	PREFAȚĂ	6
3	REZUMAT EXECUTIV	7
4	INTRODUCERE	11
5	VIZIUNE, SCOPURI ȘI OBIECTIVE.....	12
6	ANALIZA ECONOMIEI LOCALE. TENDINȚE DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ	13
7	ANALIZA SWOT.....	32
8	PLAN DE ACȚIUNI.....	36
9	PLANUL FINANCIAR ȘI MECANISMUL DE FINANȚARE A ACTIVITĂȚILOR	39
10	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	42
11	MANAGEMENTUL RISCURILOR.....	44
12	CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI	45

LISTA TABELELOR

TABELUL 1: STRUCTURA POPULAȚIEI DUPĂ DOMENII DE ACTIVITATE, 2023.....	15
TABELUL 2: INDICATORI PRIVIND POPULAȚIA	16
TABELUL 3: INDICATORI SOCIO-ECONOMICI AI MUNICIPIULUI SOROCA, 2023	19
TABELUL 4: PRINCIPALII AGENȚI ECONOMICI ANGAJATORI DIN SOROCA.....	20
TABELUL 5: AGENȚI ECONOMICI PLĂTITORI DE IMPOZITE ÎN MUN. SOROCA PENTRU ANUL 2022	20
TABELUL 6: AGENȚI ECONOMICI PLĂTITORI DE IMPOZITE ÎN MUN. SOROCA PENTRU ANUL 2023	21
TABELUL 7: INDICATORI PRIVIND TRANSPORTUL ȘI TURISMUL	22
TABELUL 8: INFRASTRUCTURĂ SOCIALĂ	23
TABELUL 9: AMENAJAREA TERITORIULUI	24
TABELUL 10: SERVICII DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE/SANITAȚIE	25
TABELUL 11: ASIGURAREA MUN. SOROCA CU ENERGIE ELECTRICĂ.....	26
TABELUL 12: LISTA ASOCIAȚIILOR OBȘTEȘTI DIN MUN. SOROCA PE DOMENII	27
TABELUL 13: ANALIZA PĂRȚILOR INTERESATE	30
TABELUL 14: ANALIZA SWOT A MUN. SOROCA	32

LISTA FIGURILOR

FIGURA 1: LOCALITATEA MUN. SOROCA PE HARTA REPUBLICII MOLDOVA.....	13
FIGURA 2: STRUCTURA DUPĂ ETNII A POPULAȚIEI MUN. SOROCA (2020 – 2023).....	17
FIGURA 3: SUBZONA SOROCA.....	17

ANEXE

Anexa 1	GRADUL DE REALIZARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE COMUNITARĂ A MUNICIPIULUI SOROCA PENTRU ANII 2021-2025
Anexa 2	ACTORII CHEIE DIN MUN. SOROCA ȘI INTERACȚIUNEA LOR
Anexa 3	CADRUL LEGAL PERTINENT

1 ABREVIERI

ADR NORD	Agenția de Dezvoltare Regională Nord
AE	Agenți Economici
BL	Bugetul Local
BMZ	Ministerul Federal pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
cca.	Circa
CCI	Camera de Comerț și Industrie
CEL	Consiliul Economic Local
CM	Consiliul Municipal
FNDRL	Fondul Național de Dezvoltare Regional Local
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
HG	Hotărârea Guvernului
IAS	Incubatorul de afacere din Soroca
MAIA	Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare
MDED	Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării
Mun.	Municipiu
ODA	Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului
ONG-uri	Organizații Neguvernamentale
PPP	Parteneriat Public Privat
RM	Republica Moldova
USAID	Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională

2 **PREFAȚĂ**

Planul de Dezvoltare Economică Locală pentru 2025 - 2028, este un document care răspunde necesităților și provocărilor mediului de afaceri și care reprezintă o etapă importantă în dezvoltarea urbanistică a mun. Soroca.

Angajamentul nostru față de cetățeni, necesită o viziune clară, elaborată cu impact pe termen lung, monitorizarea și evaluarea căruia poate fi ușor realizată atât de partenerii de dezvoltare, autorități, cât și de fiecare cetățean în parte.

Prezentul Plan de Dezvoltare Economică, elaborat cu suportul inițiativei Primăriei pentru Creștere Economică, este mai mult decât o aspirație de viitor, mai degrabă, este efortul conștient de muncă asiduă care începe astăzi și care în termen lung, va contribui la îmbunătățirea calității vieții fiecărui locuitor al municipiului nostru.

Credem că împreună, unind eforturile, cunoștințele, aspirațiile pentru un viitor mai bun, vom reuși să construim un model de dezvoltare economică durabil, sensibil la necesitățile de dezvoltare a businessului mic și mijlociu, al tinerilor antreprenori, al celor care au ales să-și construiască un viitor acasă.

Lilia PILIPEȚCHI
primara mun. Soroca

3 REZUMAT EXECUTIV

Planul de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca a fost elaborat în cadrul proiectului „Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova” ce este finanțat de Ministerul Federal pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (BMZ) și cofinanțat de Uniunea Europeană și este implementat de Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

Scopul elaborării Planului de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca este de a stabili direcțiile strategice pentru dezvoltarea economică a municipiului, având ca obiectiv creșterea competitivității economice, atragerea de investiții, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității vieții cetățenilor. Prin acest plan, se urmărește mobilizarea resurselor locale și regionale, dezvoltarea infrastructurii, sprijinirea antreprenoriatului local și integrarea Sorociei într-un context economic regional mai larg.

Pentru elaborarea PDEL al municipiului Soroca au fost analizate documente de dezvoltare strategică naționale după cum urmează:

- Strategia Națională de Dezvoltare Economică 2030 a Republicii Moldova, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.393/2024.
- Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030” (Legea nr. 315/2022).
- Cadrul de planificare strategică, stabilit conform Hotărârii Guvernului nr. 386/2020, ulterior modificat prin Hotărârea Guvernului nr.661/2024;
- Planul Național de Dezvoltare pentru anii 2023-2025 (HG nr. 89/2023);
- Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020, aprobată prin CRD Nord nr. 3 din 12.02.2016; actualizată prin Decizia CRD Nord nr. 3 din 28.02.2018.

La fel au fost analizate și documentele de planificare strategică a municipiului aprobate de către Consiliul Municipal Soroca, după cum urmează:

- Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025, aprobată prin decizia nr.10/2 din 31.03.2021;
- Planul de Investiții Capitale al municipiului Soroca, aprobat prin decizia Consiliului municipal nr.15/26 din 09.12.2021, modificat prin decizia C/m 16/28 din 22.03.2022;
- Planul operațional local al municipiului Soroca pentru anii 2021-2027, actualizat prin decizia C/m nr.16/26 din 22.03.2022.
- Programul de revitalizare urbană al. Mun. Soroca 2022-2026, decizia CM nr. 16/27

din 22.03.22.

Metodologia de elaborare a PDEL pentru municipiul Soroca a combinat metode de cercetare calitative și cantitative. Procesul a inclus organizarea a trei ateliere de lucru la Soroca, interviuri, grupuri de lucru specializate, consultări și audieri publice în etapele esențiale de dezvoltare. Aceste activități au permis colectarea opiniilor și nevoilor din partea tuturor categoriilor sociale. La ateliere au participat Grupul de lucru specializat, reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse sectoare, organizații neguvernamentale și membri ai grupurilor vulnerabile din municipiu. Împreună, participanții au definit viziunea și obiectivele de dezvoltare, precum și activitățile planificate pentru următorii trei ani.

Au fost respectate principiile egalității și echității de gen, incluziunii și reprezentativității tuturor grupurilor din cadrul comunității (criterii de vârstă, sex, etnie, apartenență religioasă, grupurilor dezavantajate, etc.).

Însăși procesul de elaborare a PDEL s-a bazat pe următoarele principii de bază:

- principiul participativ,
- de integrare, parteneriat,
- calitate,
- inovație,
- durabilitate.

În procesului de elaborare a PDEL al mun. Soroca pentru perioada 2025-2028 s-a constatat următoarele:

1. Primăria mun. Soroca are un cadrul normativ bine dezvoltat ce reglementează dezvoltarea comunitară a municipiului, cât și atragerea investițiilor capitale.

2. Primăria municipiului Soroca colaborează activ cu primăriile localităților înfrățite sau similare, dezvoltând acorduri de cooperare care vizează schimbul de bune practici și implementarea de proiecte comune. Aceste parteneriate facilitează accesul la expertiză și resurse suplimentare, contribuind la dezvoltarea infrastructurii, promovarea culturii locale și îmbunătățirea serviciilor publice. Prin colaborarea cu orașe care împărtășesc provocări și obiective similare, primăria Soroca își consolidează capacitatea administrativă și își extinde rețeaua de suport internațional, beneficiind astfel de oportunități de finanțare și de inovare în beneficiul comunității locale.

3. Cooperarea primăriei mun. Soroca cu mediul de afaceri este la nivel mediu, deoarece nu există un Consiliu Economic Local ce ar contribui la o conlucrare mai eficientă.

4. Transparența și cooperarea stă la baza activității primăriei ce permit implicarea activă a cetățenilor în procesul decizional și asigură responsabilitatea față de comunitate. Primăria Soroca urmărește să creeze un mediu deschis, în care informațiile publice sunt accesibile tuturor, iar cetățenii sunt încurajați să participe activ la proiectele de dezvoltare locală. Acest mod de lucru ajută la consolidarea încrederii dintre administrație și locuitori și contribuie la dezvoltarea unor politici mai eficiente, bazate pe nevoile reale ale comunității.

Cu toate acestea, Primăria Soroca ar putea beneficia de preluarea unor bune practici internaționale din țări cu contexte economice similare Republicii Moldova, care pot servi drept modele de succes. Iată trei recomandări inspirate de aceste practici:

1. Estonia – Crearea de huburi pentru întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri).
2. Croația – Dezvoltarea agroturismului ca sector economic alternativ.
3. Polonia – Inițierea parteneriatelor public-private (PPP) pentru proiecte de infrastructură

Aceste practici, adaptate contextului local din Soroca, ar putea contribui semnificativ la dezvoltarea sustenabilă și creșterea economică a municipiului.

Propuneri de îmbunătățire:

1. *În procesul de planificare bugetară* al primăriei mun. Soroca ar trebui să se țină cont de nevoile și prioritățile comunității, astfel încât resursele financiare să fie alocate eficient și transparent. Acest proces implică evaluarea atentă a proiectelor și programelor necesare pentru dezvoltarea locală, luând în considerare impactul pe termen lung și sustenabilitatea investițiilor.

2. *Monitorizarea implementării* Strategiei de Dezvoltare Comunitară și a Planului de Dezvoltare Economică Locală este esențială pentru a asigura atingerea obiectivelor stabilite în termenele și cu resursele planificate. Prin monitorizare, Primăria municipiului Soroca evaluează progresul fiecărei etape, identifică eventualele blocaje sau abateri și ajustează acțiunile în timp real pentru a maximiza impactul pozitiv asupra comunității. Acest proces contribuie, de asemenea, la transparență și responsabilitate, oferind cetățenilor acces la informații despre utilizarea resurselor și impactul generat. Astfel, monitorizarea întărește încrederea publicului în administrația locală și permite adaptarea continuă a strategiilor pentru a răspunde nevoilor economice și sociale ale comunității.

Analiza gradului de implementare a Planului de Acțiuni al Strategiei de Dezvoltare Comunitară pentru 2021-2025 (Anexa 1) indică un progres de 15% din măsurile propuse.

3. *Realizarea raportării anuale* a Strategiei de Dezvoltare Comunitară și Planului de Dezvoltare Economică Local este necesar, deoarece asigură transparența și responsabilitatea primăriei mun. Soroca față de cetățeni și alte părți interesate. Această raportare oferă o evaluare clară a progresului realizat, evidențiind atât succesele, cât și provocările întâmpinate în implementarea planului.

PDEL al mun. Soroca a fost supus consultărilor și audierilor publice în fazele esențiale de elaborare, pentru exprimarea nevoilor și aspirațiilor tuturor categoriilor sociale.

4 INTRODUCERE

Prezentul Planul reprezintă viziunea primăriei mun. Soroca, asupra procesului de dezvoltare economică local pentru perioada 2025-2028.

Misiunea primăriei mun. Soroca este:

1. Furnizarea cadrului strategic de dezvoltare economică locală.
2. Stabilirea relațiilor de cooperare cu părțile interesate.

Analiza progreselor mun. Soroca din ultimii ani se datorează relațiilor stabilite de parteneriat și cooperare pentru dezvoltare cu actorii interni: FNDRL, ONDRL; ADR Nord.

Cu actori externi: BMZ, GIZ, Solidarity Fund PL, USAD etc.

În contextul evoluțiilor actuale din regiune precum și realitățile cu care se confruntă mediul de afaceri, se conturează necesitatea ajustării acțiunilor de Dezvoltare Economică Local din cadrul Strategiei de Dezvoltare Comunitară pentru anii 2021-2025, din motivul că Strategia este funcțională până în a. 2025, dar și apariția noi strategii și planului de dezvoltare economică:

- Strategia Națională de Dezvoltare Economică 2030 a Republicii Moldova (HG nr. nr.393/2024).
- Planul Național de Dezvoltare pentru anii 2023-2025 (HG nr. 89/2023).
- Tendințele noi din mediul de afaceri (digitalizarea, globalizarea, sustenabilitatea și economia verde, adaptarea rapidă la schimbările pieței și preferințele consumatorilor) necesită ca autoritățile publice locale (primăria mun. Soroca) să sprijine și să creeze un cadru propice dezvoltării afacerilor inovatoare și sustenabile.

Prezentul PDEL se încadrează în prevederile legislației în domeniu dezvoltării economice sustenabilă și reziliență, și presupune angajamentul primăriei mun. Soroca de a crea condițiile necesare pentru DEL.

Responsabili de implementarea PDEL este primăria Soroca și Consiliul Municipiului Soroca.

Pentru buna îndeplinire a prezentului PDEL este necesar de a elabora cadrul strategic local de planificare bugetară pentru anii 2025-2028. Sursa de baza de finanțare a acțiunilor DEL este bugetul local.

5 VIZIUNE, SCOPURI ȘI OBIECTIVE

VIZIUNEA - Spre finele anului 2028, municipiul Soroca v-a dispune de o dezvoltare economică durabilă, își va diversifica economia prin atragerea investițiilor și își v-a promova afacerile locale, pentru sporirea calității vieții locuitorilor săi.

Scopul 1. Dezvoltarea economiei locale a mun. Soroca.

Obiectivul Specific 1. Dezvoltarea infrastructurii de susținere a antreprenoriatului.

Activitatea 1.1. Crearea Consiliului Economic Local (CEL) pe lângă Primar.

Activitatea 1.2. Informarea și instruirea păturilor social-vulnerabile de a se implica în activități economice, ce vor genera locuri de muncă prin stabilirea unui mediu economic prietenos.

Activitatea 1.3. Promovarea parteneriatului public-privat în municipiu cu micul business.

Obiectivul Specific 2. Promovarea economiei locale pe plan național și internațional.

Activitatea 2.1. Asigurarea participării agenților economici la măsurile culturale de promovare locală, națională și internațională.

Activitatea 2.2. Organizarea Forumului Economic Investițional Regional.

Activitatea 2.3. Promovarea utilizării instrumentelor de promovare online a agenților economici din domeniul turismului și a activitățile conexe.

Obiectivul Specific 3. Dezvoltarea capacității administrative în acordarea serviciilor de suport antreprenorilor.

Activitatea 3.1. Organizarea cursurilor de instruire în antreprenoriat pentru angajații primăriei.

Activitatea 3.2. Crearea unei funcții specialist în cadrul primăriei mun. Soroca ce va conlucra cu agenții economici din localitate.

Activitatea 3.3. Elaborarea unei rubrici pe site-ul primăriei destinate businessului (instruire, participări la evenimente de afaceri, etc.).

Activitatea 3.4. Schimb de experiență cu primăriile localitățile înfrățite sau similare ca mun. Soroca.

6 ANALIZA ECONOMIEI LOCALE. TENDINȚE DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ

Municipiul Soroca este unul din șase orașe poli de creștere din Republica Moldova, amplasat în nordul țării și localizat pe unul dintre principalele coridoare economice ale țării (drumul european M2) Chișinău – Orhei – Soroca - granița cu Ucraina.

Localitatea este situată în nord-estul Republicii Moldova, situat pe malul drept al râului Nistru, în dreptul satului Țechinovca din Ucraina, la o distanță de 160 km de capitala Chișinău. Orașul Soroca se învecinează cu localitățile Zastînca, Ocolina, Egoreni, Țepilova, Rublenița, Iorjnița, Cosăuți, Volovița și Trifăuți. Conform datelor Biroului Național de Statistică, suprafața orașului constituie 13,11 km².

Figura 1: Localitatea mun. Soroca pe harta Republicii Moldova



Ca amplasare geografică, municipiul se află la o distanță de 160 km de mun. Chișinău și 165 km de Aeroportul Internațional Chișinău. La o distanță de 45 km se află Aeroportul Internațional Mărculești, specializat în transport de tip cargo.

Cel mai apropiat punct de trecere a frontierei la moment cu Ucraina este Otaci – Moghilov Podolsk și sunt 58 km, iar punctul de trecere cu România și Uniunea European se află la o distanță de 104 km (Costești-Stânca).

Suprafața totală a municipiului este de 1311,97 ha, dintre care:

- ✓ 153,01 ha - întreprinderi industriale;
- ✓ 153,34 ha - infrastructura transportului;
- ✓ 86,86 ha - spațiul public;
- ✓ 510 ha - spațiile pentru locuit;
- ✓ 31 ha - gospodăria comunală;
- ✓ 140,3 ha - spații verzi, parcuri și locuri de joacă, inclusiv dintre care 105.3 ha în gestiunea Fondului Silvic și 46 de ha din suprafața monumentului natural "Râpa lui Bechir";
- ✓ 10,57 ha - terenuri cu destinație specială;
- ✓ 49,3 ha - fondul apelor;
- ✓ 12,97 ha - terenuri cu destinație agricolă;
- ✓ 164,32 – fondul de rezervă;
- ✓ 0,3 ha – terenuri protejate (monumentul istorico-arhitectural Cetatea Sorociei).

Teritoriile obiectelor industriale și depozitelor-comunale sunt utilizate în mare parte nu atât de intensiv, ce creează premise de dezvoltare din contul rezervelor teritoriale interne a localității. Calitatea utilizării resurselor teritoriale a orașului, sunt apreciate după indicatori, care au o directă legătură cu posibilitățile maxime a potențialului terenurilor, în condițiile de funcționare de lungă durată și utilizare rațională.

Pentru a permite un control eficient, asupra gestionării terenurilor urbane, a avut loc zonarea orașului și a terenurilor conform documentație cadastrală a terenurilor. Evidența cadastrală se efectuează în baza a 21 sectoare cadastrale, unde cel mai mare sector este cu o suprafață de 245,7 ha, iar cel mai mic de 7,9 ha.

Administrativ orașul este divizat în 9 sectoare sau cartiere locative. Aceasta divizare este conform Planului Urbanistic general:

1. Sectorul "Centru", acest cartier reprezintă partea veche a orașului, unde sunt situate cele mai importante obiective istorice, cât și administrative;
2. Sectorul "Dealul Sorociei", este alăturat cu satul Zastâncă, cu care orașul Soroca practic se contopește, ne având vizibilă o graniță oarecare;
3. Sectorul "Colegiul Agricol", reprezentat în mod special de această instituție, care a avut și are o deosebită importanță în acest cartier, din data de 1907 de când a fost fondat;
4. Sectorul "Hidroimpex", este un cartier nou, care a fost accentuat prin dezvoltarea unui complex industrial impunător, care astăzi este în gestiunea a întreprinderii SA "Hidroimpex", de la care a fost și denumit cartierul;

5. Sectorul "Bujerăuca Nouă", este un cartier nou, unde sunt în mare parte case de locuit, acesta a extins orașul la periferia lui;

6. Sectorul "Bujerăuca", este un cartier unde a fost cândva amplasat o comunitate cu această denumire, iar astăzi este parte integră a urbei;

7. Sectorul "Dealul Țiganilor", este caracteristic cu o arhitectură spontană, dezvoltată mai accentuat în ultimii 30 ani, unde cetățenii de etniei romă, au intervenit în conturarea aspectului vizual al acestui cartier;

8. Sectorul "Soroca Nouă ", unul dezvoltat intensiv în perioada de industrializare a urbei, unde sau construit masiv blocuri de locuit pentru muncitori, cunoscut popular cu denumirea ”carrierul pentru dormit”;

9. Sectorul "FAT", care este constituit preponderent din case de locuit.

Municipiul Soroca din punct de vedere regional, este centrul de gravitație economică al unei aglomerații compuse din 68 de localități ce sunt grupate în 34 de primării, amplasate la o distanță de maximum 20-25 de minute accesibilitate rutieră, cu o populație totală de circa 35300 locuitori. Totodată, în raza de 30 de km de municipiul Soroca locuiesc peste 100 mii locuitori.

Conform estimărilor, în mun. Soroca există în prezent cca. 18 mii persoane în vârstă aptă de muncă, care nu sunt antrenate în activități economice formale, dar care au motivația de a munci și sunt într-o formă fizică și morală adecvată. Inclusiv, cca 10 mii din ei au o vârstă cuprinsă între 17 și 45 de ani, adică pot fi relativ ușor instruiți într-un careva domeniu de specializare tehnică, situație redată în tabelul 1.

Tabelul 1: Structura populației după domenii de activitate, 2023

Categoriile sociale	2023
TOTAL (în limitele orașului)	24800
Populație ocupată în economie, inclusiv:	18600
<i>Agricultură</i>	1240
<i>Industria</i>	4960
<i>Construcții</i>	2480
<i>Comerț</i>	8680
- <i>Transport și comunicații</i>	1240
<i>Administrație publică</i>	1480
<i>Învățământ,</i>	2480
<i>Sănătate și asistență socială</i>	2240

Sursa: Primăria municipiului Soroca

Populația aptă de muncă constituie cca 67% (aproximativ 25 100 persoane) din numărul total al locuitorilor. Din totalul de 25108 persoane, în câmpul muncii sunt angajați cca. 24 800, restul fiind șomeri.

La capitolul populația efectivă și dinamica ei, putem menționa, că dinamica efectivului populației mun. Soroca, în perioada 2019-2023 a fost determinată atât de sporul natural negativ cât și de aflusul de migrație specifică acestei perioade.

Cel mai mic număr al populației a fost înregistrat în a. 2023 – 18.487 locuitori, ceea ce denotă o migrare a populației în număr de 1284 locuitori, datele tabelului 2.

Tabelul 2: Indicatori privind populația

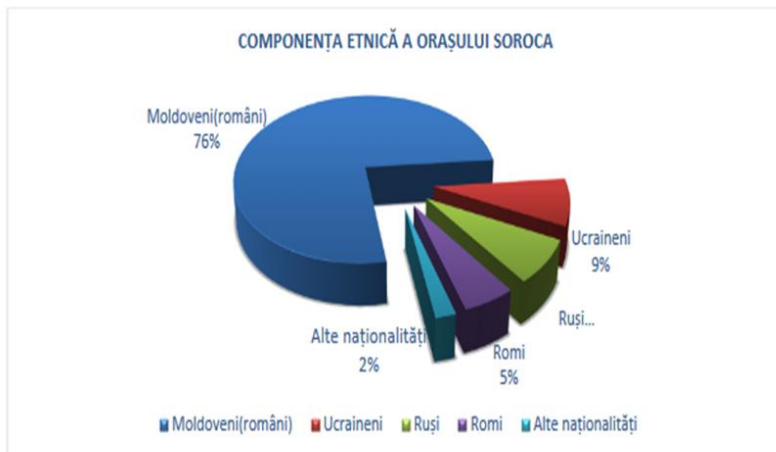
Nr	Unitatea de măsură	Anii				
		2019	2020	2021	2022	2023
1	Numărul populației cu reședință obișnuită - total	21 110	20 553	20 550	19 771	18 487
	din care: femei	11 175	10 908	10 903	10 526	9 972
	bărbați	9 935	9 645	9 647	9 245	8 515
2	Decese (la 1000 de locuitori)	13,7	16,2	23,1	18,1	15,4
3	Născuți-vii (la 1000 de locuitori)	13,6	12,6	12,7	12,6	10,3
4	Sporul natural (la 1000 locuitori)	-0,1	-3,6	-10,4	-5,5	-5,1
5	Numărul de pensionari	20 226	19 688	19 246	18 998	18 894
6	Numărul copiilor până la 18 ani	984	962	987	933	840
7	Tineri, persoane până la 35 ani	9 003	8 536	8 353	7 872	7 062

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Datele din tabelul 2 arată că în anul 2023 numărul tinerilor cu vârsta de până la 35 de ani este de 7.062 de persoane, în scădere față de anul 2019, când erau 9.003 persoane. Numărul pensionarilor a scăzut ușor, de la 20.226 în 2019 la 18.894 în 2023, reflectând o rată crescută a deceselor în 2021, de 23,1 la 1.000 de locuitori. În anul 2023 acest indice s-a diminuat un pic până la 15,4 persoane la 1000 de locuitori. Un indicator sensibil rămâne pentru toți anii numărul noilor născuți la 1000 de locuitori 10,3 în a. 2023 și cel mai înalt 13,6 a fost în a. 2019.

Structura etnică a populației municipiului Soroca pentru perioada 2020–2023, prezentată în figura 2, arată următoarele proporții: moldoveni (români) – 76%, ucraineni – 9%, romi – 5% și alte naționalități – 2%.

Figura 2: Structura după etnii a populației mun. Soroca (2020 – 2023)



Municipiul Soroca dispune de o infrastructură tehnico-edilitară dezvoltată, fiind acoperit în proporție de peste 95% cu servicii centralizate de apeduct și peste 75% cu servicii centralizate de canalizare. Municipiul este gazificat. Serviciul local de salubritate deserveste întregul municipiu.

În municipiul Soroca funcționează o școală profesional tehnică și trei colegii, care sunt absolvite anual de circa 240 tineri specialiști în diverse domenii.

În anul 2018, prin decizia Parlamentului Republicii Moldova în partea de nord a municipiul Soroca (în imediata apropiere de traseul internațional M2) a fost creată o Sub-Zonă Economică Liberă, care este gestionată de administratorul Zonei Economice Libere ”Ungheni Business”.

Dezvoltarea sub-Zonei Economice Libere din Soroca este declarată o prioritate națională, sprijinirea acestui proiect fiind inclusă în Programul Național de Dezvoltare a Orașelor – poli de creștere, aprobat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 916/2020 din 16.12.2020

Figura 3: Subzona Soroca



Sub-Zona Economică Liberă Soroca este compusă din două elemente distincte: (A) de tip "brownfield" și (B) de tip "greenfield":

➤ A: Teren de tip "brownfield", care este reprezentat de o clădire industrială nefinalizată de 19,000 m² (proprietate privată) cu un teren aferent de cca 3 hectare.

➤ B: Teren de tip "greenfield" de 17,6 hectare (proprietate publică), cu posibilități de extindere pe încă 21,3 hectare adiționale.

Conform invitației de atragere a investițiilor în municipiul Soroca, este determinată oferta selectivă de clădiri neutilizate și hale de producție. Conform Planului de acțiuni a subzonei Soroca a Zonei Economice Libere „Ungheni-Business” pentru a. 2025 se planifică să se construiască o hală de producere de 3000 m², iar pentru a. 2026 o hală de 6000 m². Lucrările sunt executate în cadrul unui proiect de dezvoltare urbană finanțat din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală și implementat de Agenția de Dezvoltare Regională Nord, până la finele anului 2024 se va finaliza lucrările de construcție-montaj a infrastructurii tehnico-edilitare și anume: drum de acces, construcția sistemului de alimentare cu gaze naturale cu o lungime de 3960 m și montarea liniei electrice în cablu de 10 kV cu o lungime de 3000 m, precum și lucrări de amenajare a terenului, pe o suprafață de 17,6 ha.

Pe teritoriul municipiului Soroca funcționează Incubatorul de Afaceri, fondator este consiliul raional Soroca. Incubatorul de Afaceri Soroca oferă instrumente de suport pentru dezvoltarea micului business din localitate și anume:

- Consultanță și ghidare în afaceri;
- Acces la finanțare oferită de către ODA și mentorat pentru micul business;
- Spațiu de amplasare la un cost redus;
- Servicii administrative și tehnice;
- Accelerator de idei în platforma FabLab; Fab-Lab Soroca.

Fondată în 1995, Filiala Soroca a Camerei de Comerț și Industrie a Republicii Moldova oferă suport informațional, realizează expertize, evaluări, proceduri vamale și organizează concursuri, mese rotunde, cursuri și seminare. Aceste servicii sunt disponibile atât pentru cei 72 de membri, cât și pentru mediul de afaceri din raioanele Soroca, Drochia și Florești. Această activitate reprezintă o oportunitate valoroasă pentru atragerea de investiții naționale și internaționale în municipiul Soroca.

În municipiul Soroca sunt înregistrați 2.921 de agenți economici, dintre care 2.036 sunt

persoane fizice autorizate, iar 885 sunt persoane juridice (conform tabelului 3).

Din cei 2036 de agenți economici în calitate de persoană fizică, cei mai mulți - 1250 reprezintă deținătorii de patente, iar alții 786 sunt întreprinzători individuali.

Tabelul 3: Indicatori socio-economici ai municipiului Soroca, 2023

	Indicatori socio-economici	2023
1	Total populație, inclusiv	35300
1.1.	- Copii de vârstă (0-6 ani)	2136
1.2.	- Copii de vârstă preșcolară (6-18)	3514
1.3	- Populație activă	25108
1.4	- Persoane în etate (pensionari)	5000
2.	Număr de agenți economici	3291
3	Număr de salariați, inclusiv	24800
3.1	- În sfera bugetară	6200
3.2	- În economia reală	18600
4	Salariul mediu (estimativ)	8600
5	Bugetul total executat (venituri) anul 2023	11265596,73
5.1	- Venituri proprii, anul 2023	50176516,35
6	Număr total de gospodării	13677
6.1	% din gospodării conectate la apeduct	90%%
6.2	% din gospodării conectate la canalizare	75.4%
6.3	% din gospodării contract de evacuare centralizată a deșeurilor	85%
6.4	% de gospodării conectate la rețeaua de gaz	98.7%
7	Lungimea drumurilor locale (total)	169.5
7.1	% din drumuri locale cu acoperire rigidă (asfalt și "variantă albă")	86

Sursa: Primăria municipiului Soroca

Dintre cei 885 de agenți economici cu statut de persoană juridică din municipiul Soroca, majoritatea sunt organizați ca Societăți cu Răspundere Limitată (SRL) – 698 la număr. În plus, municipiul are 18 Societăți pe Acțiuni, 2 Întreprinderi de Stat și 5 Întreprinderi Municipale.

În perioada 2016-2020 numărul total al agenților economici a crescut rapid, numărul SRL-urilor crescând de la 462 în 2016 la 698 în 2020 (+51%). Totodată, s-a înregistrat și o creștere substanțială a numărului de Întreprinderi Individuale, de la 678 în 2016 la 786 în 2020 (+13.2%).

Principalele domenii de activitate economică în localitate sunt: construcțiile, sectorul comerțului / serviciilor, sectorul industriei și cel al administrației publice.

Tabelul 4: Principali agenți economici angajatori din Soroca

Agenți economici	Domeniu	Angajați
SA „Hidroinpeș”	Prelucrare a metalului	120
ÎM SA „Fabrica de brânzeturi”	Procesare laptelui	70
SA „Alfa – Nistru”	Prelucrarea legumelor și fructelor	150
SRL „Debut Sor”	Prelucrarea cărnii	144
ÎM SRL „Ermo – grup”	Confecționarea hainelor	700
SRL „Sotex – grup”	Confecționarea paltoanelor	271
SRL „Maritan – Sor”	Confecționarea încălțămintei	128
Fabrica de materiale de construcții SRL	Comercializarea materialelor de construcții	147
AMG – Kernel SRL	Prelucrarea nucilor	437
„Fourchette”	Comerț alimentar	54
„Magnit”	Comerț electrocasnice	25
Master Lux”	Comerț piese - auto	20
„AVANGARD”	Comerț materiale de construcții	148

Sursa: Primăria municipiului Soroca

Cele mai mari întreprinderi care formează baza de producere a orașului sunt: SA "Hidroinpeș", ÎM SRL "Magt - vest", ÎM SA "Fabrica de brânzeturi", SA "Alfa - Nistru", SRL "Debut Sor", ÎM SRL Ermo - grup", SRL "Sotex - grup" SRL "Maritan- Sor", Fabrica de materiale de construcții SRL, AMG – Kernel SRL (tabelul 4).

Cei 10 mai mari agenți economici plătitori de impozite în mun. Soroca pentru anul 2022 sunt redați în tabelul 5.

Tabelul 5: Agenți economici plătitori de impozite în mun. Soroca pentru anul 2022

N/o	Denumirea subiectului impunerii	Tipul obiectului	Numărul de unități, adresa	Cota taxei stabilită de APL, lei
1.	S.A. "Loterieia Moldovei"	jocuri	Grigore Vieru, 9	100.000
2.	I.C.S."FOURCHETTE-M" SRL	comerț	St. cel Mare, 110	96.000
3.	S.R.L. "VLADIMIR"	Stație Peco	V. Stroescu, 73b	90.000
4.	I.M. "TIREX PETROL" S.A	Stație Peco	Cosăuțului, 11a	90.000
5.	S.R.L. "VENTO RETAIL"	Stație Peco	Independenței, 27	90.000
6.	S.C. "AVAN-CONST" SRL	comerț nealimentar	St. cel Mare, 123	80.000
7.	S.R.L. "MOLDRETAIL GROUP"	comerț alimentar	Gr. Vieru, 1	72.000
8.	S.R.L. "LUCOIL-MOLDOVA"	Stație Peco	St. cel Mare, 128	60.000
9.	S.R.L. "PETROM-MOLDOVA"	Stație Peco	C. Bălțului, 108	60.000
10.	S.R.L. "AV ELECTRONIC"	BOMBA	St. cel Mare, 110	60.000
	Total:			798.000

Sursa: Primăria municipiului Soroca

Cei 10 mai mari agenți economici plătitori de impozite în mun. Soroca pentru anul 2023 sunt redați în tabelul 6.

Tabelul 6: Agenți economici plătitori de impozite în mun. Soroca pentru anul 2023

n/o	Denumirea subiectului impunerii	Tipul obiectului	Numărul de unități, adresa	Cota taxei stabilită de APL, lei
1.	S.R.L. "VLADIMIR"	Stație Peco	V. Stroescu, 73b	165.000
2.	I.M. "TIREX PETROL" S.A	Stație Peco	Cosăuțului, 11a	165.000
3.	S.R.L. "VENTO RETAIL"	Stație Peco	Independenței, 27	165.000
4.	S.C. "AVAN-CONST" SRL	comerț nealimentar	St. cel Mare, 123	150.000
5.	S.A. "Loteria Moldovei"	jocuri	Grigore Vieru, 9	150.000
6.	I.C.S."FOURCHETTE-M" SRL	comerț	St. cel Mare, 110	144.000
7.	S.R.L. "LUCOIL-MOLDOVA"	Stație Peco	St. cel Mare, 128	110.000
8.	S.R.L. "PETROM-MOLDOVA"	Stație Peco	C. Bălțului, 108	110.000
9.	S.R.L. "MOLDRETAIL GROUP"	comerț alimentar	Gr. Vieru, 1	96.000
10.	S.R.L. "AV ELECTRONIC"	BOMBA	St. cel Mare, 110	80.000
	Total:			1.335.000

Sursa: Primăria municipiului Soroca

În activitatea economică a municipiului se regăsesc și obiectivele de depozitare, comercializare și de achiziționare. Multe din aceste obiective îndeplinesc funcții de intermediari în asigurarea cu materie primă și comercializarea producției finite.

Pe teritoriul municipiului principalele magazine sunt – „Avangard”, "Mărfuri de uz casnic"; centrele comerciale "Modern", "Xenon", "Bomba", "Cheber", "Tagaer", "Konti", "Avocado", "Fourchette", „Linela”, "Loca”.

Capacitatea totală a obiectivelor de alimentare publică (cafenea-baruri) constituie 900 locuri, ceea ce constituie 24 locuri la 1000 locuitori. Obiectivele din sfera alimentare publică sunt prezentate prin restaurantele "La Cetatea Veche", "Golden River", "Nistru", "Briz", "Soroca", "Primăvara" și cafenele - "Nicolăeș", "Salat", "Crius", "Arlekino", „Apolon”etc..

În prezent majoritatea obiectivelor comerciale și alimentare publică sunt concentrate în partea centrală a orașului, iar numărul obiectivelor și calitatea serviciilor prestate corespund exigentelor în vigoare.

Piața locală din municipiul Soroca este un loc important pentru comunitatea locală, unde se desfășoară activități comerciale zilnice. Aici, locuitorii pot găsi o varietate de produse proaspete și de sezon, precum fructe, legume, lactate, carne, dar și diverse produse de uz casnic. Piața contribuie la susținerea economiei locale, permițând micilor producători și agricultori să își vândă produsele direct către consumatori. În urma analizei efectuate putem

constata, că piața locală are o capacitate mică în raport cu producția fabricată. Pentru viitor, primăria municipiului Soroca își propune amenajarea locurilor speciale (hale, gherete, etc.) pentru a-și extinde capacitatea.

Caracteristica consumatorilor locali:

- ✓ Total populație – 24800 (persoane)
- ✓ Salariu mediu pe raion – 7777,5 lei
- ✓ Populație angajată în câmpul muncii - 18600 (persoane)
- ✓ Pensionari - 18894 (persoane)
- ✓ Tineri - 7062

În concluzie putem menționa, că capacitate de cumpărare a populației este mică. Cea mai mare parte a veniturilor sunt direcționate pentru achitarea serviciilor comunale, servicii medicale și procurarea produselor alimentare de primă necesitate. Coșul de consum pe țară este 4248,4 lei, raportând la salariu mediu pe locuitor din Soroca, putem deduce ca 54,62 % din coșul de consum sunt direcționate pentru cheltuielile serviciilor sociale și numai 45,38 consumatorii pot să-și direcționeze cheltuielile pentru procurări de mărfuri și bunuri.

În domeniul de construcții sunt angajați circa 9% din numărul total al angajaților din municipiu, actualmente însă numărul lor s-a redus până la 144 persoane, ceea ce constituie circa 1,4 % din numărul total al angajaților. În acest domeniu se atestă și firme care prestează lucrări în construcții și reconstrucție a obiectivelor cu diversă destinație în urma modificărilor în statutul juridic al organizațiilor de construcție și montaj.

Poziția geografică privilegiată a mun. Soroca, amplasarea ei pe malul râului Nistrului, cât și importanța istorică a Sorocii (ex. Cetatea) reprezintă un punct forte în dezvoltarea și promovarea potențialului turistic al orașului. În municipiul Soroca, infrastructura de transport se întinde pe 153,34 ha, conform situației prezentate în tabelul 7.

Tabelul 7: Indicatori privind transportul și turismul

№	Unitatea de măsură	Anii					
		2019	2020	2021	2022	2023	
1	Numărul de pasageri transportați	mii pasageri	705,0	533,8	455,6	954,6	898,4
2	Numărul de structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare	un.	5	5	5	5	4
3	Numărul de camere	un.	158	158	154	154	115
4	Numărul de locuri-pat	un.	428	412	408	408	387
5	Numărul de turiști cazați	un.	329	94	188	164	286
6	Numărul de înnoptări ale turiștilor	un.	526	172	590	346	429
7	Indicele de utilizare netă a capacității de cazare	%	7,1	2,3	9,3	5,5	6,8

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Conform datelor din tabelul 7, numărul structurilor de primire turistică cu funcții de cazare a fost de 5 între anii 2019-2022, reducându-se la 4 unități în 2023. Cel mai mic indice de utilizare netă a capacității de cazare a fost de 2,3 în 2020, influențat de pandemia COVID-19, iar în 2021 acesta a crescut la 9,3 după ridicarea stării de urgență, urmând cu o ușoară scădere până la 5,5, iar în 2023 a înregistrat o mică creștere de 1,3, ajungând la 6,8 persoane.

Pe teritoriul municipiului funcționează „Hotelul Central”, „Hotelul Nistru”, „Vila de Nord” și „Apolon”, având o capacitate totală de 90 de locuri, iar în viitor se preconizează extinderea acestora.

Infrastructura de transport auto din oraș este reprezentată de agenți economici precum SA „PAT-7”, SRL „Intersoftrans”, SRL „Soralex-tur” și SRL „Autoinvest-grup”.

Aceste date evidențiază potențialul turistic al municipiului Soroca, dar subliniază necesitatea de investiții în infrastructura turismului și promovarea acestuia atât pe plan intern, cât și extern.

Infrastructura socială a municipiului Soroca se referă la rețeaua de servicii și facilități esențiale care contribuie la bunăstarea și calitatea vieții locuitorilor. Aceasta include sectoare precum educația, sănătatea, locuințele și alte servicii publice importante pentru comunitate, iar datele din tabelul 8 reflectă situația din acest domeniu.

Tabelul 8: Infrastructură socială

№		Unitatea de măsură	Ani				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Numărul de instituții:	unit.					
	- preșcolare (9 IET)	unit.	9	9	9	9	9
	- educație generală (3 licee)	unit.	4	4	4	4	4
	- învățământ profesional tehnic postsecundar (3 colegii)	unit.	3	3	3	3	3
	- învățământ profesional tehnic secundar (1 școală profesională)	unit.	1	1	1	1	1
2	Numărul de copii/elevi din instituțiile de învățământ:						
	- preșcolare	persoane	1 411	1 139	1 306	1 250	1
	- educație generală	persoane	3 650	3 614	3 520	3 508	2
	- învățământ profesional tehnic postsecundar	persoane	1 252	1 277	1 252	1 200	1
	- învățământ profesional tehnic secundar	persoane	202	196	184	188	166
3	Numărul de absolvenți în școli profesionale	persoane	90	88	54	72	77
4	Numărul de absolvenți în colegii	persoane	306	258	291	298	278
5	Disponibilitatea de paturi de spital: paturi la 10000 de locuitori	unit.	40,3	40,7	42,3	44,6	44,4

6	Asigurare cu categorii de medici: numărul de medici la 10000 de locuitori	unit.	24,9	23,2	23,1	23,6	25,0
7	Asigurarea cu personal medical mediu la 10000 de locuitori	unit.	71,6	68,1	68,0	71,4	74,7
8	Asigurarea cu instituții de învățământ preșcolar: locuri la 100 de copii	unit.	108	118	113	128	103

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Învățământul dual la fel ar fi o soluție pentru completarea posturilor vacante din producere. Odată cu aprobarea Legii 110/2022 cu privire la învățământul dual în Republica Moldova, activitățile de suport sunt realizate de către CCI, iar ODA subvenționează cheltuielile pe care le suportă unitățile în învățământul dual.

Amenajarea teritoriului în municipiul Soroca trebuie să se axeze pe o abordare integrată și durabilă care să răspundă nevoilor comunității, să stimuleze dezvoltarea economică și să protejeze mediul. Situația din domeniul dat este reflectată în tabelul 9.

Tabelul 9: Amenajarea teritoriului

№		Unitatea de măsură	Anii				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Suprafața totală a rețelei de drumuri	m2	115,6	115,6	115,6	115,6	115,6
2	Suprafața totală a înverzirii și amenajare a teritoriului	m2	67,5	67,5	67,5	67,5	69,5

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Datele tabelului 9 prezintă suprafața totală a rețelei de drumuri 115,6 m². Suprafața totală a înverzirii și amenajării teritoriului a înscris o creștere de la 67,5 m² în a. 2019 la 69,5 m² în a. 2023. Este esențial ca Primăria să se concentreze pe următoarele aspecte:

- ✓ *Crearea de parcuri și grădini publice.* Spațiile verzi îmbunătățesc calitatea vieții și reduc poluarea. Amenajarea unor parcuri, grădini și spații de recreere în toate cartierelor orașului poate încuraja activitățile în aer liber.
- ✓ *Promovarea turismului ecologic.* Dezvoltarea de zone naturale protejate și trasee ecoturistice în apropierea râului Nistru și în împrejurimile Sorociei, pentru a valorifica peisajele naturale ale regiunii.
- ✓ *Mobilitate urbană verde.* Dezvoltarea unei rețele de piste pentru biciclete și alei pietonale care să permită un stil de viață activ și mai puțină dependență de transportul cu mașina.

Indicatorul volumul deșeurilor municipale evacuate reflectă necesitatea atragerii de proiecte în acest domeniu pentru a construi:

- ✓ *Sisteme eficiente de colectare și reciclare a deșeurilor.* Crearea unor sisteme moderne de colectare separată și reciclare a deșeurilor pentru a reduce poluarea și impactul negativ asupra mediului.

✓ *Conservarea resurselor naturale.* Amenajarea teritoriului trebuie să includă măsuri de protejare a resurselor naturale, cum ar fi gestionarea sustenabilă a resurselor de apă și pădurilor din regiune.

✓ *Energie regenerabilă.* Promovarea utilizării energiei solare și eoliene, atât pentru clădirile publice, cât și pentru cele rezidențiale, poate reduce dependența de sursele tradiționale de energie și impactul asupra mediului.

Prin implementarea acestor obiective, amenajarea teritoriului a mun. Soroca va contribui la creșterea calității vieții, la dezvoltarea economică și la transformarea orașului într-o destinație atractivă atât pentru locuitori, cât și pentru turiști și investitori.

Serviciile de alimentare cu apă și canalizare/sanitație în mun. Soroca sunt gestionate de către companiile municipale de utilități publice, în colaborare cu administrația locală. Descrierea situației în municipiu este redată în tabelul 10.

Tabelul 10: Servicii de alimentare cu apă și canalizare/sanitație

№		Unitatea de măsură	Anii				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Apă furnizată consumatorilor	m3	2 141,7	2 219,4	2 300,5	2 278,9	2 233,0
	inclusiv:	m3	584,7	627,1	625,1	600,8	609,3
	- populației						
	- alților consumatori	m3	1 470,6	1 506,0	1 583,1	1 577,1	1 531,7
2	Lungimea rețelelor de alimentare cu apă	km	149	175	175	175	175
3	Lungimea rețelelor de canalizare	km	53,4	54,8	54,8	54,8	54,8

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Datele tabelului 10 reflectă, că apa furnizată consumatorilor variază de la an la an și de la consumator la consumator. Stabili sunt indicatorii lungimea rețelelor de alimentare cu apă – 175 km și lungimea rețelelor de canalizare – 54,8 km.

Este necesar de a atrage investiții în modernizarea și dezvoltarea sistemului de canalizare și sanitație a mun. Soroca și anume în extinderea rețele de canalizare pentru tot mun. Soroca și construcția stației de epurare.

Prin modernizarea și extinderea infrastructurii de alimentare cu apă și canalizare, Soroca poate asigura servicii mai fiabile și sustenabile pentru locuitorii săi, contribuind astfel la îmbunătățirea calității vieții și la protejarea mediului.

Asigurarea municipiului Soroca cu energie electrică are mai multe scopuri esențiale care vizează dezvoltarea economică, îmbunătățirea calității vieții și susținerea durabilă a comunității locale. În tabelul 11 este redată situația din domeniul dat.

Tabelul 11: Asigurarea mun. Soroca cu energie electrică

Nr	Indicatori	Unitatea de măsura	Ani				
			2019	2020	2021	2022	2023
1	Lungimea liniilor electrice aeriene	km.	232,42	218,25	218,59	182,77	188,029
2	Lungimea rețelelor de cablu	km.	50,065	47,752	49,108	49,677	52,853
3	Furnizare de energie electrică, inclusiv:	Kwh /oră	63309456	61769210	63845344	59518702	55850673
	- populației	Kwh /oră	37291914	36630571	37197513	34252057	32321135
	- alți consumatori	Kwh /oră	26017542	26138639	26647831	2566645	23529538

Sursa: <http://statbank.statistica.md>

Datele din tabelul 11 indică o scădere a lungimii liniilor electrice aeriene, de la 232,42 km în 2019 la 188,029 km în prezent. De asemenea, furnizarea de energie electrică a înregistrat o diminuare, de la 63.309.456 kWh/oră în 2019 la 55.850.673 kWh/oră în 2023, ceea ce sugerează o ușoară reducere a consumului de energie electrică atât pentru populație, cât și pentru agenții economici.

Pentru ca municipiul Soroca să se dezvolte economic și să îmbunătățească calitatea vieții, este esențial ca localitatea și mediul de afaceri să beneficieze de energie electrică continuu. Aceasta necesită investiții în securitatea energetică, diversificarea surselor de energie și îmbunătățirea infrastructurii energetice, ceea ce va reduce riscurile legate de întreruperile de furnizare și fluctuațiile de prețuri.

O soluție viabilă ar fi implementarea sistemelor inteligente de management al energiei. Tehnologiile smart grid permit monitorizarea în timp real a consumului de energie și gestionarea mai eficientă a distribuției, contribuind la economisirea resurselor și prevenirea pierderilor necontrolate. Automatizarea și digitalizarea rețelelor de distribuție, prin integrarea soluțiilor tehnologice moderne, pot optimiza fluxul energetic și îmbunătăți utilizarea resurselor electrice, făcând rețeaua mai eficientă și ușor de întreținut.

Activitatea AO în mun. Soroca contribuie în mod semnificativ la diverse aspecte sociale, economice și culturale. Scopul AO este de a oferi servicii complementare și sprijin administrației locale, implicându-se în rezolvarea problemelor comunității și promovând un model de dezvoltare durabilă. În tabelul 12 este redată lista AO ce activează în mun. Soroca.

Tabelul 12: Lista Asociațiilor Obștești din mun. Soroca pe domenii

Nr.	Denumirea	Domeniu de activitate	Adresa
1	AO Casa Speranțelor	Organizație neguvernamentală, apolitică cu sediul în or. Soroca. Centrul de Asistență Socială Casa Speranțelor AO are drept scop crearea și dezvoltarea serviciilor sociale, prevenirea tuberculozei în grupurile vulnerabile, suport psiho-social.	Str. Alexandru cel Bun, 39 MD-3006 Soroca, Raionul Soroca
2	AO "ECO-SOR"	Este o organizație a căror obiective se orientează spre protecția mediului.	R-UL SOROCA, OR.SOROCA str. Independenței, nr.75
3	AO PRO-CULTURA	Se ocupă cu promovarea culturii și valorilor locale în Soroca și în regiunea înconjurătoare. Activitățile acestei organizații includ organizarea de evenimente culturale, spectacole, expoziții de artă, precum și inițiative educative pentru a sprijini dezvoltarea artistică și culturală a comunității. De asemenea, ONG-ul colaborează cu artiști locali și sprijină proiectele culturale care contribuie la promovarea patrimoniului cultural al mun. Soroca.	R-UL SOROCA, OR.SOROCA Luceafărul, nr 23, ap. 12
4	AO ANGELUS SOROCA	Oferă îngrijiri paliative și suport pacienților cu boli incurabile și familiilor acestora. Aceasta are scopul de a îmbunătăți calitatea vieții celor care suferă de boli terminale prin asigurarea de servicii medicale, psihologice și sociale. Asociația se implică activ în acordarea de tratament pentru ameliorarea durerii, consiliere și suport emoțional, atât pentru pacienți, cât și pentru familiile lor. De asemenea, Angelus Soroca contribuie la educarea comunității în ceea ce privește îngrijirea paliativă și susține diverse inițiative umanitare.	Str. M. Eminescu,16 MD-3001
5	AO Centrul de Resurse pentru Tineret DACIA	Este o asociație nonguvernamentală, care ajută tinerii să devină arhitecții propriilor vieți, să sprijine dezvoltarea lor personală și creșterea către autonomie, să consolideze reziliența acestora și să îi înzestreze cu deprinderile de viață necesare pentru a face față unei lumi în schimbare.	Or. Soroca, str. Mihail Sadoveanu, nr.21, MD- 3006
6	AO SOARTA	Asociația Obștească Soarta este o asociație de caritate, apolitică, nonguvernamentală, înființată la 10 iunie 2002. Soarta desfășoară un șir de activități pentru dezvoltarea spiritului civic, promovarea Drepturilor Omului, dezvoltarea Economiei Sociale și creșterea capacității operative a grupurilor locale de inițiativă, organizațiilor civice, asociațiilor profesionale. Soarta aspiră spre schimbare prin valorificarea experiențelor individuale și obștești, pentru integrare socială, dezvoltare și leadership ,recunoscut de societatea civilă, biserică și mediul de afaceri.	Or. Soroca str. Mateevici,1, ap.17, MD-3000

Sursa: Primăria municipiului

Municipiul Soroca în parteneriat cu AO din localitate au realizat un șir de proiecte sociale, de asistență pentru grupurile vulnerabile, susținerea sănătății publice, promovarea

culturii și a patrimoniului local, protecția mediului și dezvoltarea sustenabilă etc.:

1. O nouă șansă pentru bătrâni în regiunea transfrontalieră - regiunea Iași - Soroca, 2011;
2. Continuarea proiectului - Balada Celor Vârstnici;
3. Clinica de Diagnosticare Oftalmologică Soroca pentru operații la cataractă din Moldova;
4. Îmbătrânire activă prin voluntariat;
5. Asistență de urgență pentru victimele inundațiilor;
6. Monitorizarea sistemului de examinare în raionul Soroca;
7. Medicina pentru toți;
8. Cu inima și sufletul aproape;
9. Proiectul de parteneriat transfrontalier "Campanie Antifumat - grupuri de suport pentru liceeni și advocacy";
10. Advocacy și monitorizare pentru combaterea corupției în domeniul medico-sanitar public din raionul Soroca;
11. Proiectul "Vârstnicii ajutați la domiciliu";
12. Centrului Social "Căminul Speranțelor și al Viitorului";
13. Proiectul "Traficul de ființe umane în Moldova de Nord".

Asociația Obștească Soarta a implementat numeroase proiecte atât pentru oraș, cât și pentru întreg raionul Soroca. Această organizație demonstrează că, cu dorință și ambiție, se pot realiza multe lucruri valoroase.

AO Centrul de Resurse pentru Tineret Dacia a realizat un șir de proiecte și anume:

1. Susținerea antreprenoriatului în rândul tinerilor și femeilor;
2. Sprijin femeilor și fetelor refugiate, supraviețuitoare ale violenței în bază de gen;
3. Tinerii - Pot lupta împotriva Corupției!
4. Suport pentru refugiații din Ucraina;
5. Măsuri de modernizare a securității și calității serviciilor publice de aprovizionare cu apă a populației municipiului Soroca;
6. Suport pentru integrarea profesională a tinerilor pe piața muncii "FOCUS II";
7. Amplificarea implicării tinerilor în procesul decizional;
8. Viitorul ales de tineri;

9. Evaluarea participativă a barierelor pentru copiii romi și a familiilor acestora în accesarea serviciilor comunitare;
10. Prevenirea violenței și abuzului domestic prin eforturi comunitare noi (ADVANCE) și etc.

AO ANGELUS SOROCA la fel a realizat un șir de proiecte:

- “Sănătatea mea este dreptul meu”;

“Eco-Sor” a lansat proiectele:

- “Un pas realizat spre un sat curat”, ce se va implementa în satele Zastâncă, Volovița și Alexandru cel Bun
- Proiectul „Fii primul, colectează și depozitează separat deșeurile din plastic!”

AO „Casa Speranțelor”

- Proiectul „Sprijin pentru protecție, integrare și incluziune socială a refugiaților și localnicilor vulnerabili” este implementat de AO „Casa Speranțelor” cu finanțare din fondul PIN SOS Ucraina: Sprijin pentru refugiații din Ucraina și populația gazdă.
- „Informare pentru angajarea în câmpul muncii”.
- „Acțiuni comune pentru o societate incluzivă”.
- Proiectul "Speranța" – Centru de Zi cu servicii de calitate pentru copii", îi va ajuta pe copiii cu dizabilități și pe cei aflați în situații de risc, să depășească problemele sociale cu care se confruntă.

Această constatare demonstrează o capacitate înaltă a ONG-ilor din municipiul Soroca să se implice în parteneriat cu municipiul Soroca și să realizeze proiecte în domeniul atât sprijinul social comunitar, protecția mediului și dezvoltarea sustenabilă cât și la consolidarea capacității administrative și implicarea cetățenilor.

Analiza părților interesate din municipiul Soroca.

Părți interesate identificate: primăria, agenții economici, prestatorii de servicii pentru business, societatea civilă.

Punctul de plecare care este și punctul comun al tuturor părților interesate este interesul sporit în dezvoltarea economică locală a municipiului Soroca, demonstrează importanța unei colaborări eficiente între aceștia pentru dezvoltarea locală durabilă, tabelul 13.

Tabelul 13: Analiza părților interesate

n/o	Analiza părților interesate	Cadrul legal	Resurse disponibile	Puncte forte
1.	Primăria Soroca	✓	✓	Asigură cadrul de planificare strategică funcțional.
2.	Mediul de afaceri	✓	✓	- interes direct în dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor; - achită impozite și taxe locale.
3.	Prestatori de servicii în afaceri	✓	✓	- oferă servicii de calitate la prețuri accesibile; - achită impozite și taxe locale.
4.	Societatea civilă	✓		- monitorizează activitatea primăriei - implementează proiecte locale în diferite domenii; - atrage investiții internaționale a partenerilor de dezvoltare în localitate.

În anexa 2 este expusă interacțiunea actorilor cheie din mun. Soroca.

Constatări:

Fiecare grup are un rol distinct în dezvoltarea economică locală a municipiului Soroca:

1. **Primăria:** Este responsabilă pentru asigurarea unei administrații publice eficiente, elaborarea și implementarea de politici locale care sprijină dezvoltarea economică, infrastructura și serviciile de calitate. Primăria joacă un rol esențial în atragerea investițiilor și menținerea unui mediu de afaceri favorabil, precum și în accesarea fondurilor naționale și internaționale pentru proiecte de dezvoltare urbană.
2. **Agenții economici:** Aceștia contribuie semnificativ la economia locală prin crearea de locuri de muncă și prin plata taxelor și impozitelor. Colaborarea cu primăria poate duce la dezvoltarea de politici de sprijin pentru afaceri, reducerea birocrăției și crearea unui mediu competitiv. De asemenea, agenții economici au un interes direct în îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice.
3. **Prestatorii de servicii:** Camera de Comerț și Industrie și Incubatorul de Afaceri joacă un rol important în promovarea agenților economici, oferind servicii conforme cu politicile strategice naționale și locale. Aceștia colaborează strâns cu primăria, contribuind la furnizarea de servicii de calitate.

4. **Asociațiile Obștești (AO):** Aceste organizații se implică în monitorizarea și asigurarea transparenței activității primăriei, facilitând implicarea cetățenilor în procesele decizionale prin consultări publice și ateliere. Prin diverse proiecte, AO abordează nevoi specifice ale comunității, contribuind la educație, sănătate, mediu și cultură, și aducând schimbări pozitive prin accesul la fonduri externe și expertiză.

Acest ecosistem de părți interesate demonstrează că, prin colaborare strânsă, se pot atinge obiective comune precum creșterea economică, bunăstarea socială și dezvoltarea infrastructurii. În Soroca, cooperarea activă între toate părțile interesate a fost întărită de abordarea participativă promovată de proiectul „Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova”.

În concluzie, primăria municipiului Soroca beneficiază de un cadru normativ și strategic bine dezvoltat și își propune o cooperare eficientă cu celelalte părți interesate pentru a valorifica oportunitățile și resursele disponibile în vederea dezvoltării economice locale.

7 ANALIZA SWOT

În urma analizei și constatărilor realizate a fost elaborată analiza SWOT a mun. Soroca. Aceasta este redată în tabelul 14 și ea reflectă următoarea situație:

Tabelul 14: Analiza SWOT a mun. Soroca

Puncte forte	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> - Amplasare strategică (aprox. 100 km UE , Ucraina) - Accesibilitatea sporită (drumuri de acces naționale și locale în stare bună). - Prezența Incubatorului de Afaceri și a serviciilor de suport a IMM-urilor. - Cetatea Sorocii restaurată și este funcțională, ca punct turistic atractiv. - Infrastructura educațională dezvoltată - Sistemul de iluminarea stradală a orașului/municipiului (parțial) funcțional - Persistă sectorul infrastructurii și serviciilor comunale: în oraș 60% din rețelele de alimentare cu apă sunt renovate; 70% din orașul Soroca este gazificat. - Sfera serviciilor este dezvoltată. - Sectorul IT și Telecomunicații dezvoltat. - Asigurarea transparenței în procesele decizionale prin publicarea pe site-ul oficial și pagina de FB. - Organizarea consultărilor publice. - Cadrul de funcționare al APL ,relativ, stabil. - Orașul este centrul raional, reprezintă piața principală de desfacere a mărfurilor pentru majoritatea comunităților din raion. 	<ul style="list-style-type: none"> - Lipsa unei stații de epurare - Sanitație/Canalizare centralizată parțială dezvoltată - Lipsa serviciului municipal de transport public (local). - Lipsa interesului agenților economii în sprijinirea integrării/dezvoltării profesionale a tinerilor. - Insuficiența unor servicii de orientare în carieră a tinerilor. - Insuficiența programelor de sprijinire a copiilor din familii social - vulnerabile și comunitatea romilor în integrarea lor în sistemul de învățământ. - Majoritatea monumentelor istorice sunt slab promovate și sunt în stare de degradare. - Impactul negativ a unor activități economice asupra mediului. - Slabă diversificare a activităților de agrement. - Lipsa resurselor pentru valorificarea elementelor de patrimoniu. - Tendințe demografice negative. - Primăria orașului Soroca nu dispune de servicii și programe proprii pentru dezvoltarea sectorului economic și atragerea investițiilor și nici nu are resurse financiare suficiente în buget pentru a iniția aceste programe. - În aparatul primăriei municipiului nu este un specialist responsabil de activitatea economică a agenților economici. - Primăria nu are posibilități de a susține prin granturi lansarea de afaceri a tinerilor antreprenori. - Agenții economici se dezvoltă cu un tempo încet, aceștia se bazează doar pe propriile resurse financiare, ne riscând accesarea creditelor. - Forța de muncă migrează la muncă peste hotare, aceștia fiind ademeniți cu salarii mai mari decât în orașul Soroca.
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> - Participarea în apelurile deschise și asigurarea sustenabilității proiectelor investiționale (ADRN oferă oportunități de finanțare a proiectelor de dezvoltare). - În a.2024 a fost obținut un proiect în cadrul Programului Național <i>Satul European, v.2024</i>, instalarea unui parc fotovoltaic pentru producere a energiei electrice. 	<ul style="list-style-type: none"> - Inconsecvența deciziilor politice în asigurarea sustenabilității proiectelor de dezvoltare a serviciilor publice. - Nivelul ridicat de migrațiune. - Lipsa (sau slaba diversificare) a locurilor de muncă. - Dispariția treptată a unor meșteșuguri și activități tradiționale.

<ul style="list-style-type: none"> - Existența unei infrastructuri cu potențial pentru dezvoltarea unor ramuri precum industrie și procesare. - Potențial economic al activității turistice (dezvoltarea micro/mici întreprinderi, liberi profesioniști). - Este elaborată oferta selectivă de clădiri neutilizate și hale de producere pentru localizarea investițiilor în mun. Soroca. - Potențial turistic sporit : monumente istorice și arii naturale. - Accesibilitatea serviciilor bancare. - Disponibilitatea asistenței partenerilor de dezvoltare și a donatorilor pentru sprijinirea economiei locale. - Comunitatea romilor și tradiții specifice locale. - Incubatorul de Afaceri din Soroca, oferă suport pentru afaceri noi inițiate în oraș. - CCI oferă suport metodologic în dezvoltarea micului business în mun. Soroca. - Consiliul Local al Tinerilor, reprezintă un instrument eficient de consultare a tinerilor în procesul decizional, inclusiv o resursă pentru implementarea activităților de tineret la nivel local. - Dezvoltarea unei platforme online locale pentru producătorii locali. 	<ul style="list-style-type: none"> - Instabilitatea prețurilor la resursele energetice. - Cota înaltă de impozitare. - Controalele fiscale sporite. - Agenții economici nu cunosc bine legislația. - Impactul crizei pandemice asupra activității agenților economici. - Fluctuația de personal și lipsa tinerilor specialiști. - Salarii mici. - Conflictul armat din Ucraina stagnează relațiile economice stabilite anterior.
---	--

În urma analizei SWOT a municipiului Soroca, se evidențiază următoarele aspecte:

Puncte tari

- **Poziționare strategică:** Municipiul Soroca se află situat aproape de frontiera cu Ucraina, facilitând astfel comerțul și cooperarea transfrontalieră. Această poziție favorabilă poate contribui la atragerea investitorilor și la dezvoltarea economică regională.
- **Patrimoniul cultural și istoric:** Soroca dispune de un bogat patrimoniu cultural și istoric, care atrage turiști din diverse colțuri ale lumii. Aceasta constituie o oportunitate semnificativă pentru dezvoltarea turismului cultural, ceea ce poate stimula economia locală.
- **Resurse naturale:** Zona are acces la resurse naturale, în special râul Nistru, care poate fi valorificat pentru activități economice și turistice, cum ar fi sporturile acvatice și turismul ecologic.
- **Infrastructură educațională:** Existența mai multor instituții educaționale contribuie la dezvoltarea capitalului uman, pregătind tineri calificați pentru a se integra în piața muncii.

Puncte slabe

- **Infrastructură deficitară:** Municipiul se confruntă cu infrastructură inadecvată, care necesită modernizare pentru a sprijini dezvoltarea economică și socială.
- **Migrație internă și externă:** Fenomenul migrației afectează negativ forța de muncă, în special prin plecarea tinerilor, ceea ce poate diminua potențialul economic al comunității.
- **Lipsa resurselor proprii:** Primăria nu dispune de resurse financiare suficiente pentru a susține prin granturi inițiativele de afaceri ale tinerilor antreprenori, ceea ce limitează oportunitățile de dezvoltare locală.
- **Lipsa specializării în cadrul primăriei:** În aparatul primăriei nu există un specialist dedicat care să se ocupe de activitatea economică a agenților economici, ceea ce poate duce la lipsa coordonării în promovarea inițiativelor de dezvoltare.

Oportunități de dezvoltare

- **Proiecte recente:** În 2024, municipiul a obținut un proiect în cadrul Programului Național „Satul European”, iar în 2025 se planifică instalarea unui parc fotovoltaic pentru producerea energiei electrice. Aceste inițiative pot sprijini tranziția către surse de energie regenerabilă.
- **Infrastructură cu potențial:** Soroca beneficiază de o infrastructură existentă care poate fi dezvoltată pentru ramuri industriale și de procesare, promovând astfel diversificarea economică.
- **Suport pentru antreprenariat:** Incubatorul de Afaceri din Soroca oferă sprijin pentru inițiativele de afaceri noi, iar Camera de Comerț și Industrie oferă asistență metodologică pentru dezvoltarea micilor afaceri. Aceste instituții pot contribui la crearea unui mediu propice pentru dezvoltarea antreprenoriatului.
- **Consultare tineret:** Consiliul Local al Tinerilor reprezintă o resursă valoroasă pentru implicarea tinerilor în procesul decizional și în implementarea activităților comunitare, contribuind la o mai bună reprezentare a intereselor acestora.
- **Platformă online locală:** Dezvoltarea unei platforme online pentru promovarea producătorilor locali poate spori vizibilitatea și accesibilitatea acestora pe piață.

Abordare integrată

Eforturile de dezvoltare economică în municipiul Soroca necesită o abordare integrată, care să combine modernizarea infrastructurii, sprijinirea antreprenoriatului local și valorificarea potențialului turistic și agricol.

Oportunități internaționale și exemple elocvente:

1. **Estonia:** Crearea unui hub pentru IMM-uri. Primăria Soroca ar putea colabora cu partenerii de dezvoltare pentru a oferi suport antreprenorial, consultanță și formare, precum și servicii digitale, în vederea stimulării inițiativelor economice locale.
2. **Croația:** Promovarea agroturismului. Primăria ar putea organiza vizite de studiu în Croația pentru a învăța din experiența lor în agroturism. Aceasta ar putea include combinarea frumuseții rurale cu gastronomia locală și tradițiile culturale. Soroca poate adapta acest model pentru a atrage turiști și a crea locuri de muncă în mediul rural.
3. **Polonia:** Implementarea parteneriatelor public-private (PPP) pentru infrastructură. Primăria Soroca ar putea aplica bunele practici din Polonia în dezvoltarea infrastructurii locale, în special în domeniile rețelelor de transport și energia verde. Acest model de parteneriate ar putea facilita modernizarea drumurilor și rețelelor de utilități, sprijinind în același timp dezvoltarea energiei regenerabile.

Impactul potențial

Implementarea acestor parteneriate și bune practici, adaptate contextului local din Soroca, ar putea accelera modernizarea infrastructurii, atrăgând investitori privați și contribuind astfel la dezvoltarea economică sustenabilă a municipiului.

8 PLAN DE ACȚIUNI

Elemente constructive	Obiective specifice	Acțiuni	Perioada de implementare	Parteneri implicați	Cost Estimativ (Bugetul local, MDL)	Surse de finanțare	Indicatori de monitorizare
Dezvoltare economică locală	1.Dezvoltarea infrastructurii de susținere a antreprenoriatului	1. Crearea Consiliului Economic Local (CEL) pe lângă Primar.	Ianuarie - aprilie 2026	AE, IAS, CCI	Nu necesită cheltuieli adăugătoare	BL	Un Consiliul EL creat
		1.2. Informarea, instruirea și încurajarea păturilor social-vulnerabile de a se implica în activități economice, ce vor genera locuri de muncă prin stabilirea unui mediu economic prietenos.	La apariția anunțurilor de instruire	IAS, CCI, ODA	100.000	BL	Min. 2 instruirii realizate
		1.3. Promovarea parteneriatului public-privat în municipiu cu micul business.	permanent	Prim. Mun. Soroca	500.000	BL	5 vizite de studiu
	2. Promovarea economiei locale	2.1.Asigurarea participării agenților economici la măsurile culturale de promovare locală, națională și internațională prin organizarea manifestărilor culturale: - Ziua orașului Soroca;	anual	IAS, AE	5.000.000	BL AE (taxa de participare)	Nr. de măsuri culturale realizate

	pe plan național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> - Ziua medievală a cetății - Produs de Soroca - Ziua portului național - Festivalul mărului - Antreprenorul Anului 					
		2.2. Organizarea Forumului Economic Investițional Regional, ed. II, an.2028	aprilie – noiembrie 2028	IAS, AE, CCI, AO	1000.000	BL, parteneri de dezvoltare	Forum organizat
		2.3. Promovarea utilizării instrumentelor de promovare online a agenților economici din domeniul turismului și a activitățile conexe.	decembrie 2024- octombrie 2025	BMZ/ GIZ	300.000	BL, parteneri de dezvoltare	Un program de instruire implementat
	3. Dezvoltarea capacității administrative în acordarea serviciilor de suport antreprenorilor	3.1. Organizarea cursurilor de instruire în antreprenariat pentru angajații primăriei	anual	CCI, IAS, GIZ și alți parteneri de dezvoltare	200.000	BL, Parteneri de dezvoltare	Cel puțin 4 instruirii realizată
		3.2. Crearea unei funcții specialist în cadrul primăriei mun. Soroca sau în cadrul IP CDLR ce se va conlucra cu agenții economici din localitate.	Ianuarie 2026	Primăria mun. Soroca CL IP CDLR	Conform Legii nr.270/2018	BL	Modificarea organigramei și instituirea funcției noi.
		3.3. Elaborarea unei rubrici pe site-ul primăriei	martie – septembrie	primăria mun. Soroca	50.000	BL	Rubrică elaborată și funcțională

		destinate businessului (instruire, târguri, participări la evenimente de afaceri ale ODA, IAS, CCI; IFAD etc.).	2027				
		3.4.Schimb de experiență cu primăriile localitățile înfrățite sau similare ca mun. Soroca.	anual	Primăria mun. Soroca, Partenerii de dezvoltare	HG Nr. 10 din 05.01.2012, cu modificările ulterioare	BL, Partenerii de dezvoltare	Cel puțin 4 vizite realizate

9 PLANUL FINANCIAR ȘI MECANISMUL DE FINANȚARE A ACTIVITĂȚILOR

Nr./o	Inițiative	Activități	Termen de implementare	Sursa de finanțare	Mecanism de implementare	Responsabil coordonarea inițiativei
Obiectivul Nr.1 Dezvoltare infrastructurii de susținere a antreprenoriatului						
1.1	Crearea Consiliului Economic Local (CEL)	A.1.1.1 Numirea președintelui CEL	Aprilie 2025	BL	Prin decizia Consiliului Municipal (DCM)	Primarul mun. Soroca
		A.1.1.2. Elaborarea și aprobarea regulamentului de organizare și funcționare.	Iunie 2025	Nu necesită finanțare adăugătoare în limita BL	Prin decizia Consiliului Municipal (DCM)	Primarul mun. Soroca
		A.1.1.3. Promovarea parteneriatului public-privat în municipiu cu micul business	Mai 2025-noiembrie 2028	BL	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
1.2	Informarea și instruirea păturilor social-vulnerabile de a se implica în activități economice, ce vor genera locuri de muncă prin stabilirea unui mediu economic prietenos.	A.1.2.1. Informarea păturilor social-vulnerabile cu privire la realizarea instruirilor în domeniul antreprenoriatului oferite de următoarele instituții - ODA, IAS, CCI; IFAD	Permanent/ o dată cu apariția anunțurilor	Nu necesită finanțare adăugătoare în limita BL	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
		A.1.2.2. Conlucrarea primăriei municipiului Soroca cu instituțiile din învățământului dual și agenții economici din municipiu.	permanent	Nu necesită finanțare adăugătoare în limita BL	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca

1.3	Promovarea parteneriatului public-privat în municipiu cu micul business.	A.1.3.1. Întâlniri trimestriale cu agenții economici pentru menținerea unui dialog activ cu micul business din municipiu.	întâlniri trimestriale	BL	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
Obiectivul Nr.2 . Promovarea economiei locale pe plan național și internațional						
2.1	Asigurarea participării agenților economici la măsurile culturale de promovare locală, naționale și internaționale.	A.2.1.1.Organizarea măsurilor culturale de promovare locală, naționale: - Ziua orașului Soroca; - Ziua medievală a cetății; - Produs de Soroca; - Ziua portului național	anual	BL AE (taxa de participare)	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
		A.2.1.2. Promovarea pe plan internațional a agenților economici top 10 plătitori de impozite locale	De fiecare dată când se pleacă în delegații Peste hotare	BL AE	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
2.2	Organizarea Forumului Economic Investițional	A.2.2.1. Realizarea activităților de organizare a Forumului Economic Investițional Regional, ed.2, a. 2028	Iunie – decembrie 2028	1000000, BL, Cofinanțare a partenerilor de dezvoltare	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca
2.3	Promovarea utilizării instrumentelor de promovare online a agenților economici din domeniul turismului și a activităților conexe	A.2.3.1. Includerea obiectivelor din domeniul HO-RECA în platforma ONLINE	Noiembrie 2025	BL, Cofinanțare a partenerilor de dezvoltare	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun. Soroca

Obiectivul 3. Dezvoltarea capacității administrative în acordarea serviciilor de suport antreprenorilor						
3.1	Organizarea cursurilor de instruire în antreprenariat pentru angajații primăriei	A.3.1.1. Participarea la instruirii în domeniul antreprenoriatului oferite de următoarele instituții - ODA, IAS, CCI; IFAD	anual	BL, ODA, IAS, CCI	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun.
3.2	Crearea unei funcții specialist în cadrul primăriei mun. Soroca ce se conluca cu agenții economici din localitate.	A.3.2.1. Modificarea structurii organizaționale a primăriei. Includerea în statele de personal o unitate de specialist .	Ianuarie 2025	BL	Prin decizia Consiliului Municipal	Soroca
3.3	Elaborarea unei rubrici pe site-ul primăriei cu oportunitățile de finanțare, instruire, participări la evenimente de afaceri	A.3.2.2. Elaborarea rubricii pe site-ul primăriei.	Ianuarie 2026	BL, Suportul partenerilor de dezvoltare	Măsură inclusă în Planul de acțiuni al Primăriei mun. Soroca	Primarul mun.

10 MONITORIZARE ȘI EVALUARE

N/o	Acțiunea	Responsabil de implementare	Indicator propus	Sursa de verificare	Impactul asupra DEL a mun. Soroca
1.	A.1.1.1 Numirea președintelui CEL	Primăria mun. Soroca	Un Consiliu creat	Decizia CM Soroca	Relații stabilite cu mediul de afacere
	A.1.1.2. Elaborarea și aprobarea regulamentului de organizare și funcționare.	Primăria mun. Soroca	Regulamentul de organizare și funcționare aprobat	Decizia CM Soroca	Consiliul funcțional, Relații stabilite cu mediul de afacere
	A.1.1.3. Promovarea parteneriatului public-privat în municipiu cu micul business	Primăria mun. Soroca	Stabilirea proiectelor ce au potențial de a fi atractive pentru investitorii privați	Nr. proiecte stabilite	Relații stabilite cu mediul de afacere
	A.1.2.1. Informarea păturilor social-vulnerabile cu privire la realizarea instruirilor în domeniul antreprenoriatului oferite de următoarele instituții - ODA, IAS, CCI; IFAD	Primăria mun. Soroca	Nr. de informații publicate	Nr. de informații publicate	Informarea și ulterior implicarea păturilor social-vulnerabile în domeniul antreprenoriatului
	A.1.2.2. Conlucrarea primăriei municipiului Soroca cu instituțiile din învățământului dual și agenții economici din municipiu.	Primăria mun. Soroca	Nr. de întruni cu instituțiile din învățământului dual și agenții economici din municipiu	Nr. de întruniri	Informarea tinerilor cu privire la locurile de muncă
	A.1.3.1. Întâlniri trimestriale cu agenții economici pentru menținerea unui dialog activ cu micul business din municipiu.	Primăria mun. Soroca	4 ședințe anual realizate cu micul business	Procese verbale, ordinea de zi	Relații stabilite cu mediul de afacere
	A.2.1.1. Organizarea măsurilor culturale de promovare locală, naționale	Primăria mun. Soroca	Nr. de măsuri organizate	Nr. de măsuri organizate	Promovarea agenților economici locali
	A.2.1.2. Promovarea pe plan internațional a agenților economici top 10 plătitori	Primăria mun. Soroca	Nr. de deplasări realizate și întreprinderi	Decizia CM Soroca	Promovarea agenților economici locali

	de impozite locale		promovate		
	A.2.2.1. Realizarea activităților de organizare a Forumului Economic Investițional Regional, ed.2, a.2028	Primăria mun. Soroca	Un Forum Economic Investițional Regional realizat	Decizia CM Soroca	Relații stabilite cu mediul de afacere local, național și internațional
	A.2.3.1. Includerea obiectivelor din domeniul Horeca în platforma traveland.org	Primăria mun. Soroca	Nr. de obiecte incluse în platformă	Nr. de obiecte incluse în platformă	Promovarea agenților economici locali
	A.3.1.1. Participarea la instruirii în domeniul antreprenoriatului oferite de următoarele instituții - ODA, IAS, CCI; IFAD	Primăria mun. Soroca	Nr. de instruirii frecventate	Nr. de instruirii frecventate	Dezvoltarea capacității administrative a angajaților din primărie
	A.3.2.1. Modificarea structurii organizaționale a primăriei. Includerea în statele de personal o unitate de specialist.	Primăria mun. Soroca	O unitate de specialist Inclus în organigrama primăriei	Decizia CM Soroca	Conlucrarea mai productivă a primăriei cu mediul de afacere
	A.3.2.2. Elaborarea rubricii pe site-ul primăriei cu oportunitățile de finanțare, instruire, participări la evenimente de afaceri	Primăria mun. Soroca	O rubrică elaborată pe site-ul primăriei	Nr. de publicații	Informarea mediul de afacere local, AO, cetățenii

11 MANAGEMENTUL RISCURILOR

No	Riscul	Probabilitatea	Impactul	Masuri de prevenție
1.	Implicarea politicultului în activitatea municipiului.	Scăzută	Ridicat	Realizarea transparenței decizionale. Consultarea publică.
2.	Riscuri legislative și de reglementare.	Scăzut	Ridicat	Monitorizarea continuă a schimbărilor legislative și adaptarea rapidă a planurilor. Stabilirea unor relații bune cu autoritățile centrale pentru a facilita accesul la informații și pentru a influența, acolo unde este posibil, politicile relevante.
2.	Buget municipal limitat.	Medie	Ridicat	Planificarea anuală în BL sa fie prevăzute resurse financiare pentru realizarea activităților anuale din PDEL. Revizuirea financiară la fiecare proces de elaborare a bugetului.
3.	Timp limitat pentru implementarea activităților PDEL.	Scăzut	Ridicat	Monitorizarea planului de acțiuni din PDEL. Ajustarea termenilor de implementare în perioada de implementare a PDEL 2025-2028.

Notă: Un risc adițional legat de bugetul limitat al municipiului Soroca este posibilitatea ca resursele externe să fie insuficiente pentru a acoperi toate acțiunile prevăzute în Planul de Dezvoltare Economică Locală (PDEL). În acest context, devine imperativă diversificarea surselor de finanțare. Aceasta poate fi realizată prin accesarea fondurilor externe, cum ar fi fonduri europene și granturi internaționale, și prin dezvoltarea parteneriatelor public-private, care pot aduce un plus de resurse și expertiză în implementarea proiectelor de dezvoltare.

Gestionarea timpului și resurselor umane: Timpul limitat disponibil pentru finalizarea activităților din cadrul PDEL poate duce la o supraîncărcare a personalului implicat, mai ales atunci când există termene scurte pentru multiple activități simultane. Această situație poate reduce eficiența și poate provoca burnout în rândul angajaților. O soluție eficientă constă în organizarea atentă a resurselor umane, prin delegarea adecvată a sarcinilor și oferirea de suport echipelor suprasolicitate. De asemenea, stabilirea unor zile de odihnă și implementarea unui sistem de sprijin pentru echipă pot contribui la menținerea productivității și la asigurarea unui nivel ridicat al calității muncii.

12 CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

În urma studiului realizat, Planului de Dezvoltare Economică Locală (PDEL) al municipiului Soroca pentru anii 2025-2028, se conturează următoarele concluzii principale:

1. Primăria mun. Soroca are un cadrul normativ bine dezvoltat ce reglementează dezvoltarea comunitară a municipiului, cât și atragerea investițiilor capitale.

2. Potențial economic neexploatat. Municipiul Soroca dispune de resurse economice și naturale semnificative, însă acestea nu sunt exploatare la capacitatea maximă. Zonele rurale adiacente și tradițiile locale oferă oportunități pentru dezvoltarea unor sectoare precum agricultura, turismul, agroturismul și industria mică.

3. Lipsa infrastructurii moderne. Infrastructura de transport, energetică și de comunicații necesită investiții semnificative pentru a sprijini dezvoltarea afacerilor locale și pentru a atrage investitori externi. Starea drumurilor, rețelelor de apă și canalizare, dar și a conectivității digitale sunt bariere majore în calea creșterii economice.

4. Migrarea forței de muncă. O problemă majoră este migrarea forței de muncă, în special a tinerilor, către alte regiuni sau în afara țării. Aceasta generează o lipsă de forță de muncă calificată la nivel local și afectează capacitatea de a dezvolta industrii moderne și competitive.

5. Cooperarea primăriei mun. Soroca cu mediul de afaceri este la nivel mediu, deoarece nu există un Consiliu Economic Local ce ar contribui la o conlucrare mai eficientă.

6. Promovarea economiei locale pe plan internațional și local este minim realizat. Mun. Soroca are un patrimoniu istoric și cultural bogat, inclusiv cetatea medievală, ce reprezintă un potențial semnificativ pentru dezvoltarea turismului. Cu o promovare adecvată și investiții în infrastructura turistică, municipiul poate deveni un punct de atracție în regiune.

7. Absența parteneriatelor publice-private în municipiu. Pentru a impulsiona dezvoltarea economică locală, este crucială încurajarea parteneriatelor între autoritățile locale și sectorul privat, în special în domeniile de infrastructură și servicii publice.

8. Primăria municipiului Soroca are o bună practică de cooperare cu asociațiile obștești ce duce la valorificarea oportunităților, implementarea proiectelor de dezvoltare socială - economică locală.

Recomandări:

1. *Diversificarea economiei locale*, prin promovarea și susținerea dezvoltării în continuare a turismului, agropensiunilor și a industriilor conexe oferind oportunități de dezvoltare mai variate a economiei locale.

2. *În procesul de planificare bugetară al primăriei mun. Soroca* ar trebui să se țină cont de nevoile și prioritățile comunității, astfel încât resursele financiare să fie alocate eficient și transparent. Acest proces implică evaluarea atentă a proiectelor și programelor necesare pentru dezvoltarea locală, luând în considerare impactul pe termen lung și sustenabilitatea investițiilor.

3. *Realizarea raportării anuale a Strategiei de Dezvoltare Comunitară și Planului de Dezvoltare Economică Local* este necesar, deoarece oferă o evaluare clară a progresului realizat, evidențiind atât succesele, cât și provocările întâmpinate în implementarea lor.

4. *Îmbunătățirea infrastructurii, prin modernizarea infrastructurii*, precum drumuri, sisteme de apă și canalizare, iluminat public și transport public, va facilita mobilitatea și va crește atractivitatea municipiului pentru investitori și turiști.

5. *Promovarea economiei locale pe plan național și internațional* prin organizarea în continuare a Forumului Economic Investițional Regional; aplicarea instrumentelor de promovare online a agenților economici din municipiu; asigurarea participării agenților economici la măsurile culturale de promovare locală, națională și internațională a 10 mari agenți economici plătitori de impozite locale.

6. *Consolidarea colaborării dintre sectorul public și micul business din municipiu* – crearea Consiliului Economic Local pe lângă Primar. CEL v-a asigura dialogul și conclucraea cu primăria mun. Soroca și micul business.

7. *Modernizarea în continuare a infrastructura de transport, energetică a mun. Soroca.*

8. *Dezvoltarea capacității administrative a primăriei mun. Soroca* în acordarea serviciilor de suport antreprenorial, prin dezvoltarea profesională a angajaților primăriei în antreprenariat ce va contribui la suplinirea cunoștințelor și vor îmbunătăți procesul de colaborare dintre acești doi actori.

9. *Instituirea unei unități - specialist în cadrul primăriei mun. Soroca* ce va fi responsabil de conclucraea cu agenții economici din municipiu.

10. *Elaborarea unei rubrici pe site-ul primăriei* destinate businessului (informații cu referire la participări la evenimente de afaceri, instruirii etc.).

11. *Realizarea schimbului de experiență* cu primăriile localităților înfrățite sau similare na municipiul Soroca.

ANEXA 1

Gradul de realizare a Strategiei de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025

Obiectivul Strategic 1: Revitalizarea economiei locale prin asigurarea infrastructurii de suport și a facilităților la standarde europene						
Activități	Perioada	Responsabil/i	Indicatori de performanță	Cost estimat MDL	Potențiale surse de finanțare	Procente
Crearea unei sub-Zone Economice Libere „Ungheni Bussines”	2021-2022	Primăria Soroca, ZEL „Ungheni Bussines”	O sub-ZEL „Ungheni Bussines” creată	5 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	90% Proiectul se afla la etapa de finalizare
Extinderea Sub- ZEL „Ungheni Bussines”	2022-2024	Primăria Soroca, ZEL „Ungheni Bussines”, potențiali agenți economici	15 afaceri lansate de către investitori noi, 1000 locuri de muncă create	20 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	0% Este discuția ca din ianuarie un agent privat să construiască 2 hale
Sprrijinirea activităților producătorilor agricoli orientați spre procesarea produselor agricole	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca		10 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	0%
Modernizarea pieței agroalimentare raionale	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca	Două piețe agroalimentare modernizate	15 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	30 % A fost amenajată cu pavaj și instalate 15 tarabe noi

Elaborarea unui ghid investițional al municipiului	2022-2023	Primăria Soroca, Camera de Comerț	Un ghid investițional elaborat	100 000 lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Există urm. Ghiduri: - Soroca ghid turistic - Ghidul bucatelor tradiționale specifice raionului Soroca - Atracții sorocene - harta turistica
Crearea unui Consiliu consultativ economic cu mediul de afaceri.	2021-2022	Primăria Soroca, Camera de Comerț	15 agenți economici, membri ai Consiliului	50 000 lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Urmează
Înființarea unei secții/centru pentru atragerea investițiilor în cadrul APL.	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal	5 specialiști instruiți în domeniu	50 000 lei	Primăria Soroca, surse externe	100% Prin Decizia C/m 19/54 din 13.10.2022 A fost înființată IP CDLR
Amenajarea unui centru de expoziții pentru producători, agenți economici în cadrul pieței agricole.	2023-2024	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, agricultori, AO locale	Circa 30 producători agricoli participanți la expoziții	3 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	0 %
Obiectivul Strategic 2: Capitalizarea potențialului turistic local prin stimularea turismului și a activităților culturale						
Dezvoltarea unui complex polivalent sportiv multifuncțional	2023-2025	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, Școala Sportivă	1 complex sportiv polivalent funcțional, peste 1000 tineri practică sportul la standarde europene	20 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	30 % A fost elaborat Studiul de fezabilitate și acum a fost inițiată procedura de elaborare a Studiului de fezabilitate
Reabilitarea vilei Aleinikov	2023-2025	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, Muzeul Etnografic	Un monument de artă revitalizat	15 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	0%

Reabilitarea Colegiul „Mihai Eminescu „	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, IP Colegiul „Mihai Eminescu”, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării	1 Colegiu pedagogic funcțional, peste 700 elevi își fac studii de calitate	20 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	0%
Organizarea festivalurilor tradiționale anuale : „Ziua Mărului”, „Festival Medieval”, Festivalul coreografic „Valurile Nistrului”, Taberele de sculptură în piatră, Târgurile meșterilor populari, Ziua Orașului	anual	Primăria Soroca, Consiliul Municipal, Consiliul Raional Soroca,	Câte un festival organizat anual, peste 1000 participanți, circa 100 potențiali vizitatori străini	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Ziua orașului 100 % Restul Primaria merge în parteneriat cu CR
Dotarea estradei de vară cu tehnica necesară pentru organizarea evenimentelor culturale	2023-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca,	1 Estradă de vară reabilitată și dotată cu tehnica necesară	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	0%
Asigurarea accesului la infrastructura internă, inclusiv dotarea cu elemente muzeistice a beciurilor subterane din preajma Cetății Soroca	2023-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca, Muzeul de Etnografie	Un complex muzeistic subteran creat	100 000 lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Primăria a fost partener la implementarea proiectului cu restaurarea cetății
Dezvoltarea materialelor informaționale pentru promovarea obiectivelor turistice	2021-2022	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca, Muzeul de Etnografie	1 Ghid de dezvoltare turistică, 10 000 pliante turistice pentru potențiali vizitatori străini	50 000 lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Există urm. Ghiduri: - Soroca ghid turistic - Ghidul bucatelor tradiționale specifice raionului Soroca - Atracții sorocene - harta turistica
Crearea unui Centru de informare turistică în scopul dezvoltării și	2022-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca, Muzeul	1 Centru funcțional cu viziuni turistice	10 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	A fost aplicat la proiectul transfrontalier unde

promovării turismului pentru atragerea vizitatorilor străini.		de Etnografie				este ca activitate implementarea măsurii date
Elaborarea Strategiei locale de dezvoltare a turismului	2022-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca, Muzeul de Etnografie	O strategie elaborată în domeniul dezvoltării turismului	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	0 %
Obiectivul Strategic 3: Îmbunătățirea condițiilor de trai prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice						
Crearea spațiilor de agrement – amenajarea zonelor de agrement	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	5 spații de agrement amenajate pentru interacțiunea diverselor grupuri de locuitori	10 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	A fost construit un scuar nou în partea de deal str. V. Stroescu. - amenajat parcul central Gr. Vieru. - au fost instalate terenuri de joacă în curțile blocurilor de locuit
Reabilitarea căilor de acces și trotuarelor	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	2 km de trotuar reabilitat pentru diverse tipuri de pietoni	5 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	50%
Revitalizarea zonei Decebal cuprinsă între străzile Ștefan cel Mare și Maria Cebotari	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	Zona ”Decebal” revitalizată la standarde europene pentru atractivitatea potențialilor turiști	15 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	0 %
Termoizolarea clădirilor instituțiilor publice	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, instituții bugetare	Cel puțin 5 clădiri vor fi termoizolate în vederea păstrării agentului termic	25 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	- IET 7 „Calina” termoizolată - IET 5 „Andrieș” schimbarea acoperisului - IET 16 „Izvoras” a fost aplicată cererea de

						finanțare la care prima etapă este trecută - Biblioteca „M. Sadoveanu” termoizolată
Dezvoltarea serviciului municipal de transport public	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, prestatorii de servicii de transport public	Înființarea unei Întreprinderi municipale de transport public, cel puțin trei rute vor fi modernizate și dotate cu condiții mai bune	250 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	La moment se elaborează Planul de mobilitate urbană
Amenajarea parcărilor publice	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale,	Cel puțin 2 000 parcări amenajate pentru unitățile de transport proprii	5 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, surse externe	Au fost amenajate 2 parcări
Amenajarea punctelor de intrare în oraș	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	5 intrări în oraș vor fi amenajate	5 mlne lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	
Amenajarea scuarurilor publice și a zonelor verzi	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	Minimum 5 scuaruri vor fi amenajate	10 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	La capitolul zonelor verzi stam foarte bine, flori, copaci decorativi sunt sadite practic pe intreg teritoriu al municipiului (despre scuaruri este mentionat mai sus)
Modernizarea parcului din centrul orașului în cadrul unui complex arhitectural	2023-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	Un parc modernizat și revitalizat	3 mlne lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	Este aplicată cererea de finanțare la proiect transfrontalier, la care prima etapă este trecută deja

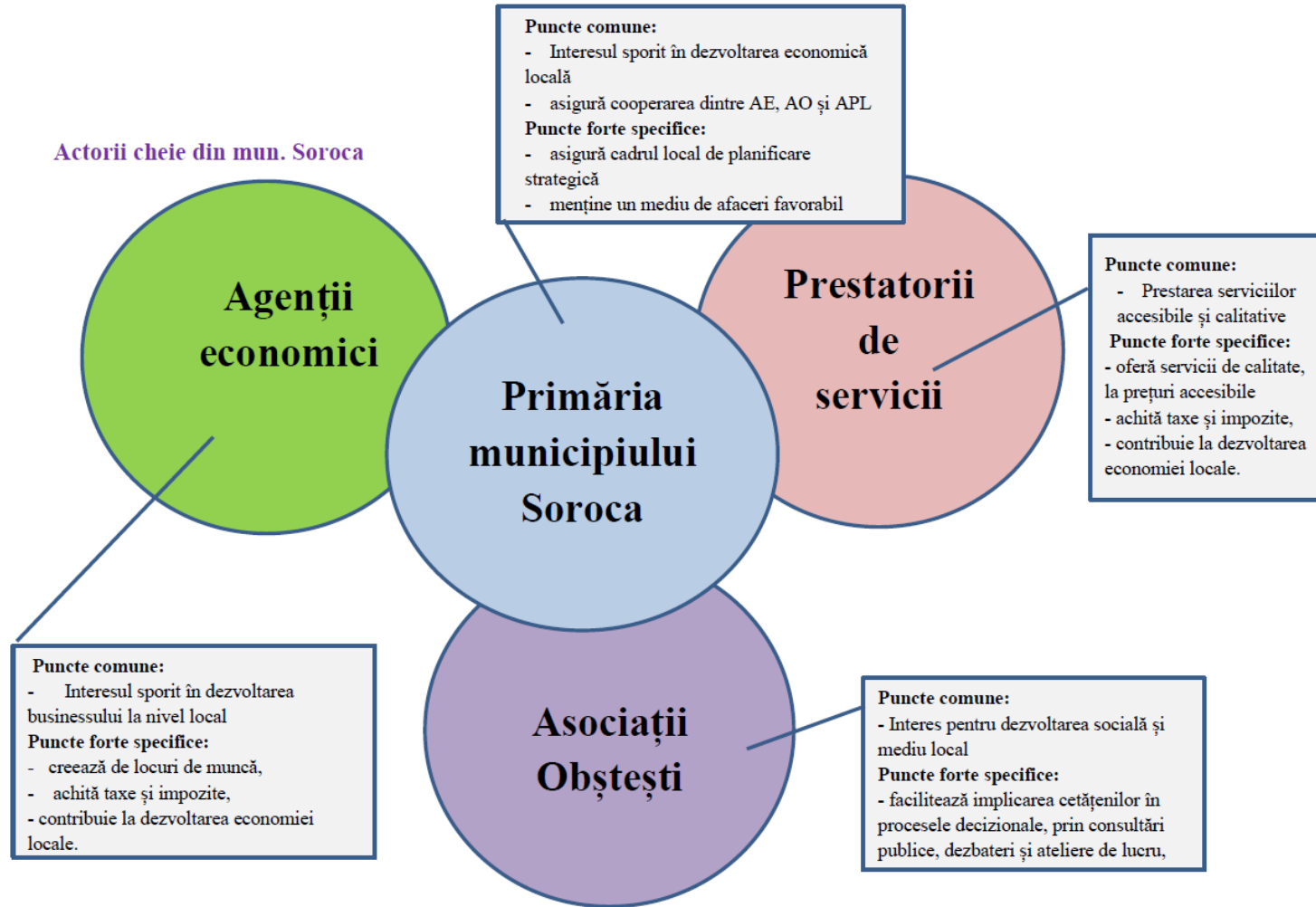
Amenajarea cimitirelor orășenești	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, Secția Spații verzi	Minimum 2 cimitire amenajate	3 mlne lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	50%
Dotarea ÎM DGLC cu echipament și tehnică pentru servicii de salubritate, dezapezire, măturarea și curățire a drumurilor, tehnică pentru mentenanța serviciilor de canalizare și apeduct, și a canalelor de scurgere a apelor pluviale	2023-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, ÎM DGLC Soroca, Secția Spații verzi	Minimum 3 autospeciale procurate	10 mlne lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	50% 2 autospeciale procurate 300 tomberoane noi procurate, 10 platforme pentru colectarea deșeurilor amenajate Tractoras pentru cositul ierbii, Masina pentru evacuarea cainilor maidanezi
Amenajarea platformelor de colectare a deșeurilor, inclusiv amenajarea punctelor pentru colectare separată	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, ÎM DGLC Soroca	Minimum 30 platforme amenajate	3 mlne lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	50% 300 tomberoane noi procurate, 10 platforme pentru colectarea deșeurilor amenajate
Procurarea tomberoanelor pentru colectarea separată a deșeurilor	2022-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, ÎM DGLC Soroca	50 tomberoane procurate	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	70% 150 tomberoane pentru colectarea deșeurilor menajere, 100 pentru colectarea deșeurilor din plastic 50 hirtie/carton
Organizarea campanii de informare și responsabilizare a cetățenilor privind colectarea selectivă	2022-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO	Minimum 4 campanii de informare	10 mii lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	20%

și managementul responsabil al deșeurilor		locale, ÎM DGLC Soroca	organizate și desfășurate			
Extinderea numărului de stații de așteptare pentru pasageri	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale	Minimum 15 stații de așteptare instalate	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	90%
Crearea și dotarea unui centru social multifuncțional	2022-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, Direcția Asistență Socială și Protecția Familiei Soroca	Un centru social multifuncțional creat și dotat cu echipament necesar, circa 30 beneficiari de acest centru	5 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal, Consiliul Raional Soroca, Guvernul RM, surse externe	50% Centrul Revenire a fost reparat capital și dotat cu mobilier nou (Acest centru găzduiește boschetarii pe timpul rece a anului)
Dotarea Instituțiilor de Educație Timpurie, cu mobilier și materiale educaționale	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, IET Soroca	Minimum 5 instituții vor beneficia de mobilier nou și materiale didactice educaționale	5 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	80%
Renovarea blocurilor sanitare în instituțiile de învățământ preșcolar	2022-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, IET Soroca	Minimum 4 grădinițe vor avea blocuri sanitare renovate	8 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	80 %
Renovarea blocurilor alimentare și dotarea cu echipament în IET	2022-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, IET Soroca	Minimum 4 grădinițe vor avea blocuri alimentare renovate și dotate cu echipament necesar	10 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	80%
Construcția stației de epurare	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale, Guvernul RM	Una stație de epurare construită	100 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul	50%

					RM, surse externe	
Extinderea sistemului de canalizare în orașul Soroca	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale,	Minimum 3 sectoare din oraș vor fi conectate la canalizare centralizată	50 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul Raional Soroca, ADR Nord, Guvernul RM, surse externe	40%
Crearea unui centru de preluare și plasament temporar a câinilor fără stăpân	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale,	Minimum un centru creat	2 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	Se va semna un Acord de colaborare cu mun. Edinet pentru a transporta cainii maidaneji
Obiectivul Strategic 4: Asigurarea unui mediu înconjurător sănătos prin utilizarea rațională a resurselor naturale						
Crearea Ghișeului Unic al Primăriei	2021-2023	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO,	Minimum un Ghișeu Unic creat pentru diverse pături de cetățeni	1 mln lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	100%
Implementarea proiectelor prin inițiative de bugetare participativă	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale,	Anual vor fi susținute financiar maxim 5 proiecte a câte 40 00 lei implementate de către grupurile de inițiativă din oraș și Asociațiile de locatari	200 mii lei anual	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca	100% 2021 2022 Va fi preluat în a. 2025
Harta interactivă a mun. Soroca	2022-2024	Primăria Soroca, Consiliul municipal, AO locale,	Minimum 100 bucăți elaborate	500 mii lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca, surse externe	50%
Sistem de motivare non-materială a personalului din cadrul APL	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal,	Minimum 5 specialiști instruiți anual conform domeniului de activitate	100 mii lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca,	0%
Asigurarea cu infrastructura medicală APL și Consiliul municipal.	2021-2025	Primăria Soroca, Consiliul municipal,	Minimum 10 calculatoare anual procurate	100 mii lei	Primăria Soroca, Consiliul municipal Soroca,	0

ANEXA 2

Actorii cheie din mun. Soroca și interacțiunea lor



ANEXA 3

CADRUL LEGAL PERTINENT

1. Acordul de Asociere Republica Moldova – Uniunea Europeană,
<https://new.parlament.md/content/Acord%20de%20asociere%20Moldova%20-%20UE.pdf>
2. Agenda de Asociere RM-UE 2021-2027, angajamentelor care derivă din statutul de țară candidată pentru aderare la UE și Agendei de Dezvoltare Durabilă 2030
https://mf.gov.md/sites/default/files/Agenda%20de%20Asociere%20RM-UE%202021-2027_RO_0.pdf
3. Legea nr.315/2022 cu privire la aprobarea Strategiei Naționale de Dezvoltare “Moldova Europeană 2030” <file:///C:/Users/user/Downloads/136163.pdf>
4. Hotărârea Guvernului nr.393/2024cu privire la aprobarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Economică 2030 a Republicii Moldova
https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=143524&lang=ro
5. Cadrul de planificare strategică, stabilit conform Hotărârii Guvernului nr. 386/2020. Planului Național de Dezvoltare pentru anii 2023-2025 (HG nr. 89/2023);
https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=121921&lang=ro
6. Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2016-2020, aprobată prin CRD Nord nr. 3 din 12.02.2016; actualizată prin Decizia CRD Nord nr. 3 din 28.02.2018
<https://www.adrnord.md/pageview.php?l=ro&idc=230&id=655>
7. Strategia de Dezvoltare Comunitară a municipiului Soroca pentru anii 2021-2025, aprobată prin decizia nr.10/2 din 31.03.2021, <https://www.primisoroca.md>
8. Planul de Investiții Capitale al municipiului Soroca, aprobat prin decizia Consiliului municipal nr.15/26 din 09.12.2021, modificat prin decizia C/m 16/28 din 22.03.2022
<https://www.primisoroca.md>
9. Planul operațional local al municipiului Soroca pentru anii 2021-2027, actualizat prin decizia C/m nr.16/26 din 22.03.2022. <https://www.primisoroca.md>